

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555



บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
Superblock Public Company Limited

สารบัญ

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	3
--------------------------------------	---

ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป.....	4
2. ปัจจัยความเสี่ยง	5-7
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	8-15
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	16-28
5. การวิจัยและพัฒนา.....	29
6. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ.....	30-31
7. โครงการในอนาคต.....	32
8. ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	33
9. โครงสร้างทุน	34
10. โครงสร้างการจัดการ.....	35-46
11. การควบคุมภายใน	47-49
12. รายการระหว่างกัน.....	50-55
13. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน.....	56-71
14. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง.....	72

ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล.....	73
--	----

เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ซึ่งประกอบด้วย บล็อกก่อผนัง แผ่นผนังสำเร็จรูป และ เสาเอ็นทับหลังสำเร็จรูป เพื่อใช้ในการก่อสร้างภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซูเปอร์บล็อก” โดยใช้เครื่องจักรของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี

เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ หลักทรัพย์บริษัท	0107547000958 ชื่อย่อหลักทรัพย์บริษัท คือ “SUPER” โดยมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเต็มจำนวนรวม 629,108,892.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 629,108,892.00 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 223/61 ชั้น 14 ถนนสีหราชวิภาคารเอ ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ (662) 361-5599 โทรสาร (662) 361-5036 Home Page: www.superblock.co.th
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 9/1 หมู่ 11 ถนนสิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี
นายทะเบียนหุ้นบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก ชั้น 4 และ ชั้น 7 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 832-4994-5
ผู้สอบบัญชีของบริษัท	นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72, ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนน พระรามเก้า ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ (662) 645-0107-9 โทรสาร (662) 645-0110

2. ปัจจัยความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

■ ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคา

ปัจจุบันสินค้าคอนกรีตมวลเบาในท้องตลาดเป็นที่นิยม และมีความต้องการมากขึ้น มีการนำไปใช้ทดแทนผนังอิฐมวลเบา อิฐบล็อก และผนังประเภทอื่นๆ ที่เคยใช้กันอยู่เดิม จึงส่งผลให้การแข่งขันทางด้านราคาลดลง โดยดูได้จากแนวโน้มอัตราการขาย และราคาขายที่เพิ่มขึ้นมากในปีที่แล้ว และเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับของลูกค้ามาเป็นเวลานานแล้ว รวมทั้งที่ผ่านมา บริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อกระตุ้นให้ผู้บริโภคเกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม โดยเจาะจงหันมาใช้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาคุณภาพสูงประเภทเกรด G4 ซึ่งจะส่งผลให้มีปริมาณความต้องการใช้คอนกรีตมวลเบาในเกรด G4 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากอีกด้วย

ตารางแสดงข้อมูลการผลิตคอนกรีตมวลเบาแยกตามชั้นคุณภาพ ปี 2555

ผู้ผลิต	ชั้นคุณภาพ 2	ชั้นคุณภาพ 4	ชั้นคุณภาพ 6
Superblock	ไม่ผลิต	ผลิตเป็นหลัก	ผลิตเฉพาะโครงการ
Q-Con	ผลิตเป็นหลัก	ผลิตเฉพาะโครงการ	ไม่ผลิต
ThaiCon	ผลิต	ผลิตเป็นหลัก	ไม่ผลิต
Smart block	ผลิตเป็นหลัก	ผลิตเฉพาะโครงการ	ไม่ผลิต
PCC	ผลิตเป็นหลัก	ผลิตเฉพาะโครงการ	ไม่ผลิต

ซุปเปอร์บล็อก เป็นผู้ผลิตในชั้นคุณภาพ 4 เป็นหลัก และ ชั้นคุณภาพ 6 ตามความต้องการของลูกค้า โดยไม่มีการผลิตในชั้นคุณภาพ 2

2.2 ความเสี่ยงด้านการผลิต

■ ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่

ในปี 2555 ไม่พบว่ามี การเข้ามาเพิ่มของ ผู้ผลิตรายใหม่ ซึ่งอาจแสดงว่าตลาดเริ่มมีความสมดุลและตลาดยังขาดแรงจูงใจอันมากพอที่จะดึงดูดให้ผู้ลงทุนในตลาดคอนกรีตมวลเบาได้ ดังนั้นการแข่งขันยังคงอยู่ในกลุ่มผู้จำหน่ายเดิมๆ อยู่

ในส่วนตลาดเดิมผู้ผลิตที่เปิดมานานเริ่มมีฐานลูกค้าที่สั่งซื้อเป็นประจำต่อเนื่องเป็นของตัวเองมากขึ้น และ แน่นแฟ้นขึ้น ซึ่งลักษณะนี้จะเป็นอุปสรรคอันหนึ่งสำหรับผู้ที่จะเข้ามาลงทุนแข่งขันรายใหม่ต้องมีความยากลำบากในการแย่งชิงลูกค้าเป็นของตัวเอง ผู้ผลิตเดิมก็ล้วนยังสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตได้อีกหากต้องการ ดังนั้นถึงแม้ปริมาณความต้องการ ความนิยมอิฐมวลเบาจะเพิ่มขึ้นก็ตาม แต่ ศักยภาพของผู้ผลิตรายเดิมยังผลิตได้เพียงพอกับตลาดได้อย่างไม่ลำบาก หรือ ขาดแคลนเลย

อย่างไรก็ตาม หากมีผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาลงทุนในธุรกิจประเภทนี้จะต้องประสบกับข้อจำกัดที่สำคัญ (Barrier of Entry) ได้แก่ เทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเป็นเทคโนโลยีเฉพาะด้าน (Special Knowhow) รวมถึงต้องอาศัยระยะเวลา ประสบการณ์ และการวิจัยสูตรการผลิต (Learning Curve) เพื่อปรับปรุงสูตรการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง การสร้างโรงงานผลิต จะต้องใช้เงินลงทุนประมาณ 650 - 800 ล้านบาท อีกทั้งการก่อสร้างโรงงานผลิตสินค้า การสั่งซื้อและติดตั้งเครื่องจักร ตลอดจนการทดสอบการผลิตสินค้า จะต้องใช้ระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่มีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น การลงทุนจึงมีความเสี่ยงค่อนข้างมาก นอกจากนั้นแล้วสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่มีคุณภาพระดับสูงสุดในประเทศ บริษัทผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเกรด G4 ซึ่งเป็นเกรดคอนกรีตมวลเบาที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก.1505-2541 และการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐาน

รับรองคุณสมบัติระดับโลก ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งถือได้ว่าปัจจัยดังกล่าวเป็นส่วนที่ช่วยให้บริษัทมีข้อได้เปรียบที่เหนือกว่าคู่แข่งที่จะเข้ามาใหม่

■ ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

สำหรับราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิต อันได้แก่ ปูนซีเมนต์ และปูนขาว ในบางช่วงเวลาบริษัทฯ มีโอกาสประสบภาวะความผันผวนด้านราคาเช่นเดียวกับราคาวัสดุก่อสร้างทั่วไปในตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าบริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้เนื่องจากลักษณะการปรับราคาแต่ละครั้งไม่มากนัก รวมทั้งบริษัทฯ มีแผนเพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยงจากการขาดแคลน โดยบริษัทจะมีฐานข้อมูลของตัวแทนจำหน่ายและผู้ประกอบการหลายราย เพื่อให้บริษัทไม่ต้องพึ่งผู้ประกอบการเพียงรายใดรายหนึ่ง และหากมีการเปลี่ยนแปลงราคา ก็จะต้องมีการแจ้งให้แก่บริษัทฯ ทราบเป็นการล่วงหน้า ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าได้ และวัตถุดิบหลักที่กล่าวถึงนี้ก็เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาแห่งอื่นด้วยเช่นกัน ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงมากก็สามารถแจ้งการปรับราคาขายแก่ลูกค้าได้โดยไม่มีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท

ในส่วนของบริษัท ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญอีกอย่างหนึ่งนั้น บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคาเลย เพราะมีปอทรายเป็นของตัวเองและยังสามารถใช้งานไปได้อีกเป็นเวลานาน ต่างจากบริษัทฯ คู่แข่งรายอื่นๆ ที่ต้องจัดซื้อทรายเข้ามาเพื่อการผลิต

■ ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ในช่วงปลายปี 2554 ที่ผ่านมามีปัญหาน้ำท่วมซึ่งมีผลกระทบในวงกว้าง โรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาบางรายประสบปัญหาน้ำท่วมโรงงานจนผลิตไม่ได้ บางรายน้ำท่วมจนไม่สามารถเดินทางเข้าถึงโรงงานได้ ทั้งวัตถุดิบไม่สามารถสั่งเข้าเพื่อทำการผลิต และสินค้าที่ผลิตแล้วก็ไม่สามารถจัดส่งถึงลูกค้าได้

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นพื้นที่สูงไม่มีปัญหาน้ำท่วม และยังมีเส้นทางเข้าออกได้หลายเส้นทางจึงไม่ประสบปัญหาทั้งด้านการผลิต และจัดส่งสินค้าในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ในปี 2555 ที่ผ่านมามีปัญหาน้ำท่วมหนักเช่นปี 2554

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

■ ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้

บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 230 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ที่ธนาคารคิดกับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate : MLR) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้น ภายใน 6 ปี โดยชำระเป็นรายเดือนรวม 65 และ 66 งวด ตามลำดับ ตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา

ปัจจุบันบริษัทและสถาบันการเงินได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 โดยธนาคารได้คิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวในอัตราดอกเบี้ยปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนแบ่งตามประเภทของกลุ่มหนี้ดังต่อไปนี้

หนี้กลุ่มที่ 1 ชำระหนี้โดยการผ่อนชำระหนี้เงินต้น 266.42 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556

หนี้กลุ่มที่ 2 การชำระดอกเบี้ยจำนวน 39.48 ล้านบาท โดยแบ่งชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556

หากบริษัทชำระหนี้ให้แก่ธนาคารตามที่ตกลงไว้ในสัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน ธนาคารจะผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยผิดนัดที่ค้างชำระทั้งจำนวนเป็นเงิน 57.45 ล้านบาท

ทั้งนี้ หลักประกันสำหรับหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ดังกล่าว ได้แก่ เงินฝากธนาคาร ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท รวมทั้งที่ดินซึ่งเป็นแหล่งทรายทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการบริษัทได้เข้าค้ำประกันในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สิน กับ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อย โดยมีมูลค่าซื้อขายตามสัญญาดังกล่าวรวม 500 ล้านบาท และมีกำหนดรับชำระเงินและโอนทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจอัญมณีมาให้แก่ บริษัท อินทรีชูเปอร์บล็อก จำกัด ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินครั้งนี้จะนำมาเพื่อชำระหนี้สินที่บริษัทมีกับธนาคารทั้งหมด ซึ่งกำหนดระยะเวลาดังกล่าวเป็นระยะเวลาที่สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้คงเหลือจำนวน 283.29 ล้านบาท โดยธนาคารได้คิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวในอัตราดอกเบี้ยปกติ

■ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากตามสัญญาเงินกู้ กำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารกำหนดให้บริษัทจ่ายเป็นอัตราปกติ ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก และบริษัทสามารถชำระดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารได้ตามปกติในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา โดยในปี 2555 มีจำนวนดอกเบี้ยที่บริษัทชำระให้แก่ธนาคารทั้งสิ้นเป็นจำนวน 34.77 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินที่นำมาชำระดอกเบี้ยดังกล่าว เป็นจำนวนเงินที่บริษัทจัดสรรจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินการ ซึ่งบริษัทจะได้มีการจัดทำประมาณการล่วงหน้าตัวเลขการชำระให้แก่ธนาคารเพื่อนำมาจัดการและควบคุมการบริหารสภาพคล่องให้เหมาะสม ดังนั้น ความเสี่ยงในเรื่องการชำระดอกเบี้ยนั้น บริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารจัดการได้

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากโอนขายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลักให้แก่ บริษัท อินทรีชูเปอร์บล็อก จำกัด แล้ว บริษัทจะนำเงินที่ได้รับเพื่อชำระหนี้คืนให้แก่ธนาคารทั้งหมด ส่งผลให้ภายหลังการดำเนินการครั้งนี้แล้ว บริษัทจะไม่มีภาระหนี้สินกับธนาคารและไม่มีภาระเรื่องการชำระดอกเบี้ยกับธนาคารอีกต่อไป

■ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้า โดยการขายบางส่วนเป็นการขายโดยเปิดหนังสือค้ำประกัน และบางส่วนให้ลูกค้าจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 โครงสร้างของบริษัท

ข้อมูลบริษัทในเครือ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

SUPER มีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด (“Superblock South”), บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด (“Super Speed”) และบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“OPEN”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ร้อยละ 99.99 และร้อยละ 76.25 ตามลำดับ



หมายเหตุ : บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งบริษัทเข้าถือหุ้นใน OPEN ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2556

รายละเอียดสำคัญของบริษัทย่อยของ SUPER มีดังนี้

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด “Superblock South”



จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีแผนที่จะตั้งโรงงานทางภาคใต้ของประเทศไทยและมีการลงทุนในเครื่องจักรเป็นจำนวน 177.80 ล้านบาท โดย Superblock South ยังมิได้มีการติดตั้งเครื่องจักรดังกล่าว เนื่องจากปัญหาความไม่สงบทางชายแดนภาคใต้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 22 กันยายน 2554 Superblock South มีทุนจดทะเบียนและทุน เรียกชำระแล้วจำนวน 150.00 ล้านบาท

บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด “Super Speed”



จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2548 เพื่อดำเนินธุรกิจรับติดตั้งผนัง กำแพง หรือดำเนินการก่อสร้าง รับเหมาก่อสร้าง (Turn Key) ด้วยผลิตภัณฑ์ของซุปเปอร์บล็อก ทั้งนี้ ณ วันที่ 22 กันยายน 2554 Super Speed มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100.00 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 25 ล้านบาท

บริษัท โอเพ่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “OPEN”



จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2551 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการซื้อ ขาย ให้เช่า และบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้องและการบริหารจัดการและเป็นที่พักษาเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 OPEN มีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 40.00 ล้านบาท

3.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2537 โดยใช้ชื่อ บริษัท ชูเปอร์บล็อก จำกัด ภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ด้วยทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท เพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา (Autoclaved Aerated Concrete) เกรด 4 ซึ่งประกอบด้วย บล็อกก่อผนัง แผ่นผนังสำเร็จรูป และเสาเอ็นทับหลังสำเร็จรูป โดยใช้เครื่องจักรซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี

สำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ที่ 223/61 ชั้น 14 ถนนสีหาวเวร์ อาคารเอ ถนนสรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 และมีโรงงานตั้งอยู่ที่ 9/1 หมู่ 11 ถนนสิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอดำรงวิทยารจัน จังหวัดสิงห์บุรี ทั้งนี้บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนมิถุนายน 2539

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน / ลดทุน ที่สำคัญในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2548	จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีแผนที่จะตั้งโรงงานทางภาคใต้ของประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%
มีนาคม 2548	บริษัทมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210 ล้านบาท เป็น 313.50 ล้านบาท (313.50 ล้านบาท) ในการเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งนี้บริษัททำการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน 90 ล้านบาท (90 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือ 13.5 ล้านบาท (13.5 ล้านบาท) จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ในกรณีของการจัดสรรหุ้นส่วนเกินตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
เมษายน 2548	หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 90 ล้านบาท เปิดให้นักลงทุนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก
มิถุนายน 2548	จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจรับติดตั้งผนัง กำแพง หรือดำเนินการก่อสร้าง, รับเหมาก่อสร้าง (Turn Key) ด้วยผลิตภัณฑ์ของ ซุปเปอร์บล็อก ทั้งนี้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%
ธันวาคม 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2548 มีมติอนุมัติและให้สัตยาบัน ให้บริษัทฯ เข้าร่วมกิจการงานในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ให้แก่บุคคลทั่วไป โดยเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้มีความชำนาญงานดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะเข้ามีส่วนร่วมในด้านเงินทุน สินเชื่อ และค่าประกัน โดยจะมีส่วนแบ่งจากผลกำไรตามที่จะได้จากการมีกิจการงานที่จะเข้าร่วมดำเนินการ ลักษณะตรงตามข้อบังคับและประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับมี รายละเอียดดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ให้สัตยาบัน การเข้าร่วมดำเนินโครงการพัฒนาระบบงานหลัก(Core Banking System) กับ ธนาคารอาคารสงเคราะห์(GHB) - ให้สัตยาบัน การเข้าร่วมดำเนินโครงการระบบบริหารความถี่วิทยุอัตโนมัติ (ASMS) ให้กับ สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม (กทช.) - อนุมัติ การเข้าร่วมดำเนินโครงการ Technical Department New EDP Project ให้กับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2548 มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้ยกเลิกวัตถุประสงค์เดิมทั้งหมดและให้ใช้วัตถุประสงค์ใหม่ โดยยังคงวัตถุประสงค์ข้อ 1-37 ปรับปรุงวัตถุประสงค์ใหม่ ข้อ 38 และเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ใหม่ตั้งแต่ข้อ 39-52 เพื่อ เป็นการรองรับการขยายงานและเป็นช่องทางในการประกอบธุรกิจและเพื่อเพิ่มรายได้ของบริษัท
เมษายน 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 13.5 ล้านบาท และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 500 ล้านบาท โดยนำหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 200 ล้านบาทจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน
ตุลาคม 2551	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวน 2 ราย ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.67 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 500 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 450 ล้านบาท
มกราคม 2552	ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท อีคิวดี เรสซิเดนเซียล จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น จาก นายสวิจักร์ โลจายะ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2552

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2552	ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท มายริสอร์ท โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 9,999,994 หุ้น จากหม่อมราชวงศ์ศศิจุฑาภา วรวรรณ และยกเลิกบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท อิกวิตี เรสซิเดนเชียล จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น จากนายสวิจักร์ โลจายะ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2552
มกราคม 2553	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 50 ล้านหุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 450 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 675 ล้านบาท โดยนำหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 225 ล้านหุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และในกรณีที่มีหุ้นเหลือ บริษัทจะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน
กุมภาพันธ์ 2553	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 225,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และในกรณีที่มีหุ้นเหลือ บริษัทจะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.67 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 675,000,000 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 471,831,669 บาท
สิงหาคม 2553	ยกเลิกบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นบริษัท มายริสอร์ท โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 9,999,994 หุ้น จากหม่อมราชวงศ์ศศิจุฑาภา วรวรรณ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2553
กันยายน 2554	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 203,168,331 หุ้น และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 471,831,669 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,108,892 บาท โดยนำหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 157,277,223 หุ้น โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.56 บาท และในกรณีที่มีหุ้นเหลือ บริษัทจะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.56 บาท ภายในระยะเวลา 12 เดือนหลังจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
พฤศจิกายน 2554	เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 157,277,223 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.56 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 629,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 538,249,279 บาท
กันยายน 2555	บริษัทฯเสนอขายเพิ่มทุนจำนวน 90,859,613 หุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) 1 ราย ได้แก่ นางดารานี อัดตะนันท์ในราคาเสนอขายต่อหุ้น 0.56 บาท ส่งผลให้ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 629,108,892 บาท และทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 629,108,892 บาท ทั้งนี้บริษัทฯได้นำเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 50.88 ล้านบาท ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการทั้งหมด
พฤศจิกายน 2555	<p>คณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) ได้มีมติให้บริษัทฯเข้าดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("OPEN") จำนวน 30,499,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 30,499,994 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม OPEN จำนวน 2 ราย ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ภูมินทร์ วรวรรณ และบริษัท ไอ.ที.อี-คอมเมิร์ซ จำกัด 2.เข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยขายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) ("SCCC") เนื่องจากทาง SCCC สนใจซื้อ

เดือน/ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ รวมเป็นราคาขายจำนวนทั้งสิ้น 500,000,000 บาท (ห้าร้อยล้านบาท) และอนุมัติให้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน (Asset Sale and Purchase Agreement) สัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ (Non-Competition Agreement) และสัญญาบัญชีเงินฝากเพื่อรับเงินมัดจำ (Escrow Agreement) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ มีการเจรจาดตกลงกับ SCCC โดยสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังกล่าว จะมีผลตามกฎหมายก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2555

จากการพิจารณาผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ พบว่าผลประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาประสบผลขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2549 ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างต่อเนื่องและมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท ทั้งนี้ในช่วงปี 2552-2555 แม้ว่าบริษัทจะสามารถรับรู้กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีกำไรขั้นต้น 33.60, 21.36, 54.50 และ 101.99 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม

ในปี 2552 นอกเหนือจากรายได้ขายที่ลดลง โดยบริษัทมีรายได้ขาย 161.23 ล้านบาท ต้นทุนขาย 127.63 ล้านบาท และกำไรขั้นต้น 33.60 ล้านบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่สำคัญไม่รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนทั้งสิ้น 138.17 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ขาดทุนก่อนรายการดังกล่าวกว่า 104.57 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 217.08 ล้านบาท ต้นทุนขาย 195.72 ล้านบาท และกำไรขั้นต้น 21.36 ล้านบาท นอกเหนือจากการที่บริษัทฯ ประสบกับการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นของต้นทุนขาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายลดลงเหลือ 10% จาก 17% ในปี 2552 บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอีกจำนวน 89.21 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายมูลค่า 8 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ขาดทุนกว่า 76 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 294.88 ล้านบาท ต้นทุนขาย 240.38 ล้านบาท และกำไรขั้นต้น 54.50 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเปลี่ยนอายุการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจาก 18 ปีเป็น 15-20 ปี บริษัทฯ ยังมีดอกเบี้ยจ่ายมูลค่า 50.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 42.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ในปี 2554 บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ทันตามกำหนดจึงต้องบันทึกดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดชำระ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอีกจำนวน 82.14 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ขาดทุนกว่า 78 ล้านบาท

และในปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 370.05 ล้านบาท ต้นทุนขาย 268.06 ล้านบาท และกำไรขั้นต้น 101.99 ล้านบาท ทั้งนี้กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเพิ่มขึ้น 54.50 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปี 2554 สืบเนื่องมาจากช่วงครึ่งปีแรกของปี 2555 บริษัทฯ มีการปรับราคาขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 26 เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัยปลายปี 2554 ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบารายใหญ่บางรายไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติ อีกทั้งมีการเพิ่มกำลังการผลิตในอุตสาหกรรมผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสถานการณ์การผลิตของผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบารายอื่นๆ ได้กลับมาเป็นปกติ จึงเป็นเรื่องยากที่บริษัทฯ จะสามารถรักษาระดับกำไรขั้นต้นที่สูงได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตได้

ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 6/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติให้บริษัทฯเข้าดำเนินการดังต่อไปนี้

1.เข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) (“OPEN”) จำนวน 30,499,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 30,499,994 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม OPEN จำนวน 2 ราย ได้แก่ หม่อมราชวงศ์ภูมิินทร์ วรวรรณ และ บริษัท ไอ.ที.อี-คอมเมิร์ซ จำกัด โดยมีรายการดังนี้

วัน/เดือน/ปี ที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียด
15 พฤศจิกายน 2555	SUPER ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นกับหม่อมราชวงศ์ภูมิินทร์ วรวรรณ และ บริษัท ไอ.ที.อี-คอมเมิร์ซ จำกัด ผู้ถือหุ้นเดิมของ OPEN
2 มกราคม 2556	SUPER เข้าทำรายการโอนหุ้นพร้อมทั้งชำระเงินค่าหุ้นให้แก่หม่อมราชวงศ์ภูมิินทร์ วรวรรณ จำนวน 20,499,995 บาท และบริษัท ไอ.ที.อี-คอมเมิร์ซ จำกัด จำนวน 9,999,999 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 30,499,994 บาท

2.เข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยขายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ให้กับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“SCCC”) รวมเป็นราคาขายจำนวนทั้งสิ้น 500,000,000 บาท (ห้าร้อยล้านบาท) และอนุมัติให้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สิน (Asset Sale and Purchase Agreement) สัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ (Non-Competition Agreement) และสัญญาบัญชีเงินฝากเพื่อรับเงินมัดจำ (Escrow Agreement) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯมีการเจรจาดังกล่าวกับ SCCC โดยสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ดังกล่าว จะมีผลตามกฎหมายก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯก่อน ทั้งนี้บริษัทฯได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว โดยบริษัทฯจะทำการโอนทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯ ให้กับ SCCC ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2556

ภายหลังการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้กับทาง SCCC และจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการจะได้มีการพิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการจะพิจารณาถึงลักษณะและโอกาสทางธุรกิจรวมถึงศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา เกรด 4 และเกรด 6 ซึ่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่ใช้ทั่วโลกและตามมาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม (มอก.1505-2541) แบ่งเป็น 4 เกรด ประกอบด้วย เกรด 2 เกรด 4 เกรด 6 และ เกรด 8 เรียงลำดับคุณสมบัติจากต่ำไปสูง ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่ทำการผลิตและจำหน่ายประกอบด้วยบล็อกก่อผนัง แผ่นผนังสำเร็จรูป พื้นสำเร็จรูป และเสาเอ็นทับหลังสำเร็จรูป เพื่อใช้ในการก่อสร้างผนังอาคารทั้งภายนอกและภายใน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซุปเปอร์บล็อก” โดยใช้เครื่องจักรซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ WEHRHAHN ประเทศเยอรมนี นอกจากนี้บริษัทยังจำหน่ายวัสดุก่อฉาบ ซึ่งใช้เป็นปูนก่อและปูนฉาบสำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ รวมทั้งจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา ผลิตภัณฑ์จากซุปเปอร์บล็อกสามารถใช้ทดแทนงานก่ออิฐฉาบปูนได้ทั้งหมด ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.1505-2541) และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของ บมจ. ซุปเปอร์บล็อก ประกอบด้วยโรงงานผลิต 2 แห่ง บนเนื้อที่ 58 ไร่ ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่สำหรับเก็บกองทราย โรงบดแร่ โรงบดทราย โรงซ่อมบำรุงและโรงผลิตคอนกรีตมวลเบา 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสิงห์บุรี โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดปีละประมาณ 4.60 ล้านตารางเมตร ทั้งนี้บริษัทมีแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่ แหล่งทรายเป็นของบริษัทเองซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานแห่งที่ 1 บนเนื้อที่ประมาณ 187 ไร่ ซึ่งประกอบด้วยทรายที่มีคุณภาพเป็นจำนวนมากพอ สามารถรองรับการผลิตของบริษัทได้ในอนาคต ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 3 กลุ่มหลักดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ซึ่งประกอบด้วย

- ก. บล็อกก่อผนัง
- ข. แผ่นผนังสำเร็จรูป
- ค. ผนังสำเร็จรูป
- ง. แผ่นหลังคา
- จ. เสาเอ็นทับหลัง

บริษัทสามารถปรับขั้นตอนในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา เพื่อผลิตสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทสามารถปรับ ประเภท ระดับ เกรด และขนาดของสินค้า อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาประเภทบล็อกก่อผนังขนาดมาตรฐานที่บริษัทผลิตเป็นหลักจะมีขนาดกว้าง 30 x 60 และ 20 x 60 เซนติเมตร ความหนาตั้งแต่ 7.00 – 30 เซนติเมตร

- 2. ผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
- 3. เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ ได้แก่ เกรียงปูนก่อ / เหล็กเขาวง ร่อง เลื่อยมือ และ สว่านกวนปูน

3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย							
1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา	บริษัท	365.82	81.22	291.07	87.08	211.83	82.17
1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปสำหรับคอนกรีตมวลเบา	บริษัท	2.9	0.64	3.57	1.07	4.88	1.89
1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา	บริษัท	1.33	0.30	0.24	0.07	0.37	0.14
รวมรายได้จากการขาย		370.05	82.16	294.88	88.22	217.08	84.20
2. รายได้จากบริการ *	บริษัท	78.03	17.33	35.32	10.57	1.95	0.76
3. รายได้อื่น*	บริษัท	2.31	0.51	4.05	1.21	38.78	15.04
รวมรายได้		450.39	100.00	334.25	100.00	257.81	100.00

หมายเหตุ

1. รายได้จากบริการ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการโครงการพัฒนาระบบงานหลักเพิ่มเติมให้แก่ธนาคารอาคารสงเคราะห์ซึ่งบริษัทได้ส่งมอบให้แก่ธนาคารอาคารสงเคราะห์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการรับชำระเงินตามสัญญา และรายได้จากการให้บริการตามสัญญาที่ปรึกษาโครงการของบริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด

2. รายได้อื่น ประกอบด้วย

	2555	2554	2553
รายได้จากการขายเศษซาก	-	0.32	1.02
ดอกเบียร์	0.15	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	0.25	-	2.56
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	2.75	35.05
อื่น ๆ	1.91	0.98	0.15
รวม	2.31	4.05	38.78

สัดส่วนยอดขายซื้อ-ขาย เปรียบเทียบลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

รายได้จากการขาย	ดำเนินการโดย	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย							
1.1 ลูกค้าในประเทศ	บริษัท	362.99	98.09	284.60	96.51	209.02	96.29
1.2 ลูกค้าต่างประเทศ	บริษัท	7.06	1.91	10.28	3.49	8.06	3.71
รวมรายได้จากการขาย		370.05	100.00	294.88	100.00	217.08	100.00
2. รายได้จากการบริการ	บริษัท						
1.1 ลูกค้าในประเทศ	บริษัท	78.03	100.00	39.37	100.00	40.73	100.00
1.2 ลูกค้าต่างประเทศ	บริษัท	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการบริการ		78.03	100.00	39.37	100.00	40.73	100.00
รวมรายได้		448.08		334.25		257.81	

3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะรักษามาตรฐานในการผลิตคอนกรีตมวลเบาที่มีคุณภาพสูงกว่าผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันที่มีอยู่ในตลาดปัจจุบัน โดยอาศัยเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง เพื่อตอบสนองการก่อสร้างยุคใหม่ที่ต้องการวัสดุอุปกรณ์ที่ก่อสร้างได้รวดเร็ว แข็งแรง สวยงาม และประหยัด ซึ่งปัจจุบันคุณภาพผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่บริษัทฯ ผลิตได้อยู่ในเกรด 4 (Class 4) และเกรด 6 (Class 6) บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์ ด้วยการผลิตคอนกรีตมวลเบา รุ่น Gold ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการความสามารถในการกันน้ำ (ดูดซึมน้ำต่ำ) และกันความชื้นในระดับที่สูงขึ้น ตลอดจนการขยายฐานลูกค้าและสร้างความต่อเนื่องสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในอนาคต

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจำแนกได้ 3 กลุ่ม ตามรูปแบบการใช้งาน ดังนี้

ก. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ภายใต้เครื่องหมาย “ซุปเปอร์บล็อก”

บจ. ซุปเปอร์บล็อก มีขั้นตอนในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่สามารถปรับเปลี่ยนสัดส่วน รูปแบบ และ/หรือ ขนาดของผลิตภัณฑ์ได้เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าของบริษัทสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตามขนาดสัดส่วนความกว้าง ความยาว และ/หรือความหนา เพื่อนำไปใช้ก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยทั่วไป โรงงาน โรงแรม โรงพยาบาล อาคารที่เป็นที่ตั้งหน่วยงานของรัฐ และ/หรือโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยขนาดของสินค้ามีดังนี้

- บล็อกก่อผนัง

ขนาดมาตรฐาน 30*60 และ 20*60 ซม. ความหนาตั้งแต่ 7.0-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- ทับหลังเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน สูง 20 และ 30 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 5.00 ซม. ความหนาตั้งแต่ 7.5-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- แผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 5.00 ซม. ความหนาตั้งแต่ 8-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- แผ่นพื้นเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 5.00 ซม. ความหนาตั้งแต่ 12.5-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

- แผ่นหลังคาเสริมเหล็กสำเร็จรูป

ขนาดมาตรฐาน กว้าง 60 ซม. ผลิตความยาวได้ถึง 5.00 ซม. ความหนาตั้งแต่ 12.5-30 ซม. (สามารถสั่งผลิตความหนาเปลี่ยนแปลงได้ทุกๆ 0.5 ซม.)

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.1505-2541) เป็นรายแรกในประเทศไทย และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 เป็นรายแรกของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาอบไอน้ำในประเทศไทย

ข. ผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูป “ซุปเปอร์บล็อก” (Glue Mortar) เป็นปูนก่อสำหรับคอนกรีตมวลเบา โดยเฉพาะ โดยมีจำหน่ายในรูปของปูนก่อแห้ง โดย 1 ถุงบรรจุ 50 กิโลกรัม ซึ่งก่อได้ประมาณ 25 ตารางเมตร

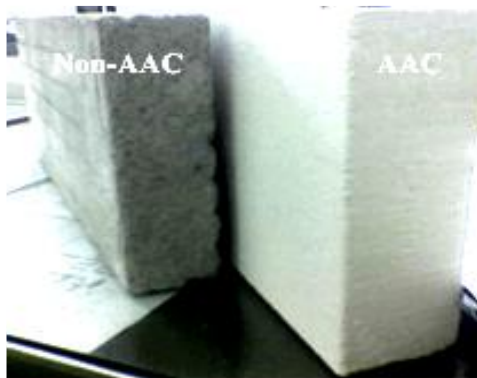
ค. เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ ได้แก่ เกรียงปูนก่อ เหล็กเขาระรอง เลื่อยมือ และส่วานกวนปูน

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคอนกรีตมวลเบาอบไอน้ำ

คอนกรีตมวลเบาที่มีจำหน่ายอยู่ ณ ปัจจุบัน สามารถแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่ม

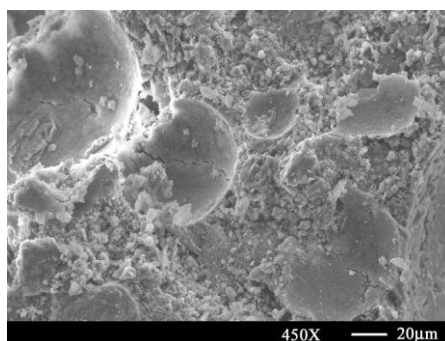
กลุ่มที่ 1 คอนกรีตมวลเบาแบบไม่อบน้ำ (**Non-Autoclaved aerated concrete: Non-AAC**) ซึ่งมีกระบวนการผลิตที่ง่ายต้นทุนต่ำ มีส่วนประกอบด้วย คอนกรีต ทรายละเอียด แก้วทึบ และผงที่ทำให้เกิดฟองอากาศภายในเนื้อวัสดุเพื่อทำให้น้ำหนักเบาไม่มีการอบไอน้ำ เพื่อลดความชื้น เมื่อนำไปใช้งานโดยมากจะมีปัญหาเกิดความอับชื้นบนผนังภายในที่พักอาศัย และมีเชื้อรา ส่งผลต่อสุขภาพต่อผู้พักอาศัย

กลุ่มที่ 2 คอนกรีตมวลเบาแบบอบน้ำ (**Autoclaved Aerated Concrete: AAC**) มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยทั้งในและต่างประเทศได้มีการพัฒนาคอนกรีตที่น้ำหนักเบาเพื่อใช้งานในลักษณะต่างๆ มีส่วนประกอบ เช่น น้ำ ทรายละเอียด ปูนซีเมนต์ ปูนขาวและใส่ผงอลูมิเนียม (Aluminium Powder) ลงไปทำให้เกิดปฏิกิริยาเคมีในเนื้อคอนกรีต จนเกิดฟองอากาศขนาดเล็กๆ จำนวนมากเป็นรูพรุนไม่ต่อเนื่อง ซึ่งรูพรุนนี้จะมีประมาณ 80% ของปริมาตร

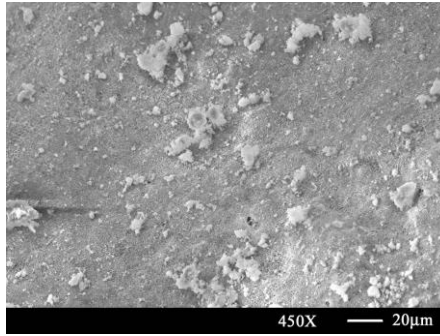


รูปที่ 1. แสดงคอนกรีตมวลเบาแบบไม่อบไอน้ำ(ซ้าย) และแบบอบไอน้ำ(ขวา)

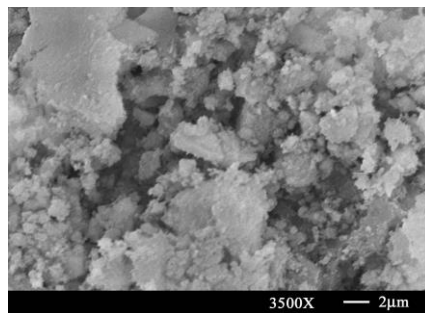
จากการเปรียบเทียบลักษณะโครงสร้าง และสมบัติทางความร้อน ด้วยการขยายภาพ 450 เท่า จากรูปที่ 2 จะสังเกตเห็นได้จากภาพของ Non-AAC ลักษณะของพื้นผิวไม่สม่ำเสมอ มีรอยหลุมของฟองอากาศชัดเจนลักษณะการเกิดผลึก จะเกิดในลักษณะทับถมกันอย่างไม่เป็นระเบียบ จึงเกิดเป็นโพรงลึก-ตื้นไม่เท่ากัน และเป็นรอยแตกร้าวภายในเนื้อของคอนกรีต ในขณะที่ลักษณะพื้นผิวของ AAC ชนิดจาก กำลังขยาย 450 เท่า (รูปที่ 3) เมื่อเปรียบเทียบกับรูปที่ 2 แล้วจะเห็นว่าพื้นผิวก่อนข้างเรียกว่า Non-AAC และลักษณะการเกิดของผลึกจะเกิดขึ้นอย่างกระจัดกระจายสม่ำเสมอ การทับถมเฉพาะจุดมีน้อย



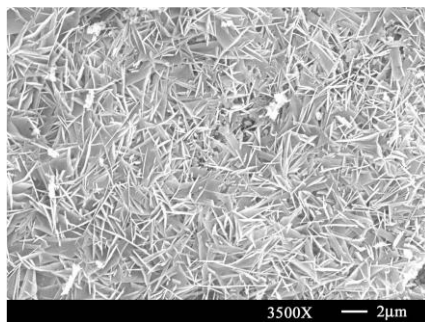
รูปที่ 2 โครงสร้างของคอนกรีตมวลเบาแบบไม่อบไอน้ำ (Non-AAC)



รูปที่ 3 โครงสร้างของคอนกรีตมวลเบาแบบอบไอน้ำ (AAC)



รูปที่ 4 โครงสร้างของคอนกรีตมวลเบาแบบไม่อบไอน้ำ (Non-AAC)



รูปที่ 5 โครงสร้างของคอนกรีตมวลเบาแบบอบไอน้ำ (AAC)

จากรูปที่ 4-5 รูปแสดงโครงสร้างของคอนกรีตมวลเบาทั้ง 2 ชนิดจะมีการขยายภาพ 3,500 เท่า ของ Non-AAC (Figure 4) จะพบว่าลักษณะของผลึกเป็นรูป แบบอสัณฐาน (amorphous) ในขณะที่ AAC (รูปที่5) มีรูปทรงเป็นแบบแท่งเข็ม (orthorhombic structure) ซึ่งรูปร่างที่แตกต่างกันของผลึกทั้งสองนี้จะมีผลต่อค่า compressive & flexural strength เพราะลักษณะโครงสร้างแบบแท่งเข็มจะทำให้เกิดความแข็งแรงขึ้นทั้ง 2 dimension ในขณะที่โครงสร้างแบบ amorphous จะไม่มีความแข็งแรงในทิศทางใดๆเพราะมีรูปทรงที่ไม่แน่นอน ดังจะดูผลการทดสอบเปรียบเทียบค่า compressive & flexural strength ในตารางที่ 1 จะเห็นว่าทั้งที่ AAC มีความหนาแน่นต่ำกว่า แต่เพราะมีโครงสร้างผลึกที่แข็งแรงกว่าจึงทำให้มีค่า compressive & flexural strength มากกว่า Non- AAC มากกว่าประมาณ 2 เท่า

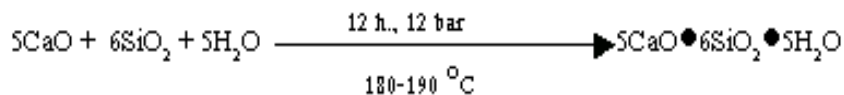
ตารางที่ 1 คุณสมบัติทางวิศวกรรม

Type of Material	AAC (ออบอิฐน้ำ)	Non-AAC (ไม่อบอิฐน้ำ)
Compressive strength (Kg/cm ²)	48.800	16.900
Flexural Strength (Kg/cm ²)	12.490	5.570
Density (g/cm ³)	0.577	0.733

ตารางที่ 2 สมบัติทางความร้อน

Type of Material	AAC (ออบอิฐน้ำ)	Non-AAC (ไม่อบอิฐน้ำ)
Dry density (kg/m ³)	580.0000	783.0000
Specific heat capacity, (J/kg.K)	1,256.3000	1,303.5000
Thermal conductivity (W/m°C)	0.1320	0.1889

การเปรียบเทียบสมบัติทางความร้อน AAC และ Non-AAC จากตารางที่ 2 จะพบว่า AAC มี Dry density ต่ำกว่า Non-AAC มาก และค่า Thermal conductivity and Specific heat capacity น้อยกว่า แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและประสิทธิภาพของ AAC ที่มีในการป้องกันความร้อนเข้าสู่ภายในอาคารได้ดีกว่า Non-AAC นอกจากลักษณะรูปร่างของผลึกที่แตกต่างกันแล้ว การจัดเรียงตัวของผลึกก็มีผลต่อคุณสมบัติของคอนกรีตด้วยเช่นกัน นั่นคือ การจัดเรียงตัวที่เป็นระเบียบของ AAC จะจัดเรียงตัวในลักษณะ tetrahedron close pack การจัดเรียงตัวนี้จะทำให้เกิดรูพรุนในลักษณะของ micro pore เพราะลักษณะที่ปรากฏนี้จะทำให้ความร้อนเดินทางไปได้ช้า ในขณะที่โครงสร้างของ Non-AAC มีลักษณะรูปร่างของผลึกไม่แน่นอนการจัดเรียงตัวระหว่างอนุภาคจึงทำได้ยากทำให้ในบางช่วงของชิ้นงานมีรูพรุนระหว่างผลึกในขณะที่บางช่วงของชิ้นงาน ไม่มีรูพรุนระหว่างผลึก แต่โครงสร้างส่วนใหญ่เป็นรูพรุนอากาศ จึงทำให้ความร้อนที่ตกกระทบสู่ชิ้นงานมีการกระจายตัว ที่ไม่สม่ำเสมอเป็นผลให้ค่าการกักเก็บและการนำความร้อนสูงกว่า AAC [1-2] เมื่อนำวัตถุ Non-AAC และ AAC มาวิเคราะห์หาองค์ประกอบที่เกิดขึ้นในลักษณะของผลึก โดยเครื่อง XRD จะพบว่า ใน AAC จะพบองค์ประกอบของ tobermorite เป็นองค์ประกอบหลักในโครงสร้าง ขณะที่ Non-AAC จะพบ quartz และ calcite เป็นองค์ประกอบหลัก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า การเกิดขึ้นของ tobermorite มีส่วนสำคัญในการปรับปรุงคุณสมบัติต่างๆในคอนกรีตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น ซึ่ง tobermorite สามารถสังเคราะห์ได้จากสมการ



จากสมการที่แสดงต้นจะเห็นว่า tobermorite เกิดขึ้นได้ภายใต้ความดันและอุณหภูมิสูงเท่านั้น เพราะในกระบวนการผลิตได้ใช้ Autoclave อบคอนกรีตภายใต้ความดันและอุณหภูมิที่เหมาะสมซึ่งทำหน้าที่เสมือนตัวเร่งปฏิกิริยาจนทำให้ผลึก tobermorite เกิดขึ้น ส่วน Non-AAC ไม่มีการใช้ Autoclave ในกระบวนการผลิต จึงไม่เกิดผลึก tobermorite หรือเกิดขึ้นมาน้อยมากโดยองค์ประกอบหลักของ Non-AAC ยังคงเป็น quartz และ calcite ที่เป็นสารตั้งต้นเหมือนเดิมไม่มีการเปลี่ยนแปลง การเกิดขึ้นของผลึก tobermorite ชนิดอบไอน้ำมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาคุณสมบัติต่าง ๆ ในคอนกรีตมวลเบา เพราะลักษณะของโครงสร้างและการจัดเรียงตัวระหว่างอนุภาคเคมีที่เป็นระบบของ tobermorite ส่งผลให้การรับแรงต่าง ๆ ดีขึ้นทั้ง 2 ทิศทาง และปรับปรุงคุณสมบัติการถ่ายเทความร้อนให้ดีขึ้นด้วย ซึ่งการเกิด tobermorite นี้จะพบใน AAC ที่มีการอบใน Autoclave เท่านั้น

เอกสารอ้างอิง

1. Shwa, S, et al., 2000. Hydrothermal formation of the calcium silicate hydrates, tobermorite ($\text{Ca}_5\text{Si}_6\text{O}_{16}(\text{OH})_2 \cdot 4\text{H}_2\text{O}$) and Xonolite ($\text{Ca}_6\text{Si}_6\text{O}_{17}(\text{OH})_2$) : an in situ synchrotron study. Chemical Geology 167, 129-140.
2. Querol, X, et al., 2002. Synthesis of Zeolites from coal fly ash: an overview. Coal Geology 50, 413-423.

เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต

บริษัทผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเกรด 4 โดยเครื่องจักรส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเป็นเทคโนโลยีของ WEHRHAHN จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นเครื่องจักรที่แพร่หลายและได้รับความนิยมจากผู้ผลิตอิฐมวลเบาใน 48 ประเทศทั่วโลก นานกว่า 60 ปี ส่งผลให้การผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทมีคุณภาพสูง และเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล บริษัทได้ทำการศึกษาวิจัยพัฒนาระบบควบคุมการผลิตโดยพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เพื่อให้เครื่องจักรและกระบวนการผลิตมีความทันสมัย เพิ่มขีดความสามารถของเครื่องจักรให้สูงขึ้น และรองรับกับการพัฒนาชั้นคุณภาพการผลิตที่สูงขึ้น ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาเกรด 4 และจะดำเนินการผลิตคอนกรีตมวลเบาเกรด 6 ให้เป็นชั้นคุณภาพสูงสุดในประเทศไทย

การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับส่งเสริมการลงทุนในการผลิตแผ่นผนังและพื้นคอนกรีต (น้ำหนักเบา) สำเร็จรูป ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1168/2538 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2538 โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลักดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้า ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มียรายได้จากการประกอบธุรกิจ
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
4. ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุน ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาในข้อ 2

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ที่ได้รับในข้อ 1, 2 ,3 และ 4 นั้น บริษัทได้ใช้สิทธิประโยชน์ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ

(ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

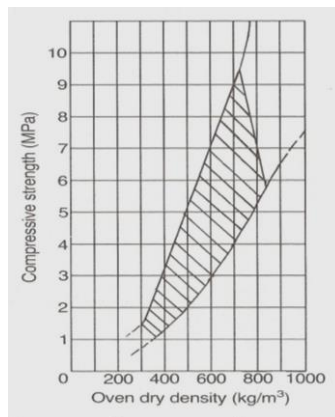
- ด้านคุณภาพสินค้า

บมจ. ซุปเปอร์บล็อก เน้นการผลิตคอนกรีตมวลเบา ที่ชั้นคุณภาพหนาแน่นสูงสุด ในขณะที่คู่แข่งส่วนใหญ่ผลิตในชั้นคุณภาพความหนาแน่นต่ำ จึงถือเป็นจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ในการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ โดยคอนกรีตมวลเบาความหนาแน่นสูงกว่านั้น ส่งผลดีในหลายๆ ด้านต่อผนัง, อาคาร, บ้านเรือน มากกว่า เมื่อเทียบกับคอนกรีตมวลเบาความหนาแน่นที่ต่ำกว่า เช่น กันไฟได้ดีและนานกว่า ผนังมีความแข็งแรง คงทนมากกว่า, มีความแข็งแกร่งมากกว่า, ดูดซึมน้ำน้อยกว่า และไม่แตกร้าว

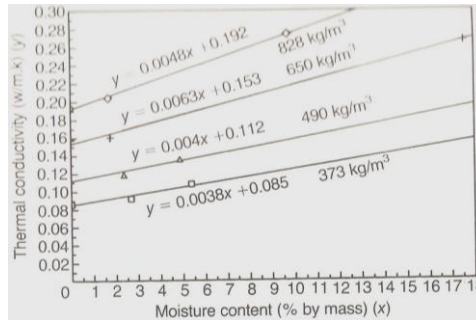
การผลิตคอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ชั้นคุณภาพ โดยบริษัทผลิตในชั้นคุณภาพที่ 4 เป็นหลัก การแบ่งชั้นคุณภาพจะจัดแบ่งตามความหนาแน่นและกำลังอัด ตามตารางที่ 1 โดยมีความสัมพันธ์กับหน่วยน้ำหนักในทิศทางที่แปรผันตามหน่วยน้ำหนัก สำหรับค่าสัมประสิทธิ์การนำความร้อนในสภาพแห้ง(รูปที่ 1) โดยทั่วไปการนำความร้อนของคอนกรีตมวลเบาจะเพิ่มขึ้นเมื่อหน่วยน้ำหนักและปริมาณความชื้นเพิ่มขึ้นดังแสดงในตารางที่ 1 และรูปที่ 2

ตารางที่ 1 ชั้นคุณภาพและค่ากำลังรับแรงอัด และ ค่าสัมประสิทธิ์การนำความร้อนในสภาพแห้ง

ชั้นคุณภาพ	ความหนาแน่น (kg /dm ³)	กำลังอัด (Mpa)	k (W/m.K)
2	0.40-0.50	2.5	0.124
4	0.60-0.80	5.0	0.151
6	0.70-0.80	7.5	0.178
8	0.80-1.00	10.0	0.185



รูปที่ 1 ความสัมพันธ์ของกำลังการรับแรงอัดของคอนกรีตมวลเบาบอบไอน้ำ



รูปที่ 2 ความสัมพันธ์การนำความร้อนกับปริมาณความชื้น และความหนาแน่น

เอกสารอ้างอิง

1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.1510-2541 แผ่นคอนกรีตมวลเบาเสริมเหล็กแบบมีฟองอากาศ-อบไอน้ำสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
2. Autoclave Aerated Concrete Properties, Testing and Design RILEM Technical Committees 78-MCA and 51-ALC

ในการผลิต คอนกรีตมวลเบาอบไอน้ำ บริษัทผลิตในชั้นคุณภาพ 4 ชนิด 0.7 หรือความหนาแน่น อยู่ในช่วง 0.61 – 0.70 kg /dm³ โดยมีค่าการรับแรงอัด สูงกว่า 5.0 Mpa และ มีค่าการนำความร้อนต่ำกว่า 0.132 W/m.K จึงทำให้มีประสิทธิภาพในการกันความร้อน ทนไฟ กันเสียง และ มีความแข็งแรงสูงกว่ามาตรฐานกำหนด โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิต จะผลิตในชั้นคุณภาพ 4 และ ชั้นคุณภาพ 6 เท่านั้น เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นที่ผลิต ชั้นคุณภาพ 2 เป็นหลัก และ ผลิตชั้นคุณภาพ 4 เฉพาะโครงการที่กำหนด

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาเกรด 4 ซึ่งจัดว่าเป็นคอนกรีตมวลเบาที่มีคุณภาพสูงสุดในประเทศไทย การที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงกว่าสินค้าประเภทเดียวกันที่มีอยู่ในตลาด ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่ต้องการ และยอมรับของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา “ซุปเปอร์บล็อก” มีคุณสมบัติเด่นในด้านคุณภาพสินค้า ดังนี้

1. การกันความร้อนและทนไฟไหม้ จากการทดสอบพบว่าผนังที่ทำจากคอนกรีตมวลเบา “ซุปเปอร์บล็อก” สามารถทนไฟได้นานถึง 4 ชั่วโมง และสามารถเป็นฉนวนกันความร้อนได้ดีกว่าอิฐมอญถึง 6 เท่า
2. การเก็บความเย็น ซึ่งจะช่วยลดอุณหภูมิและความร้อนภายในอาคารที่พักอาศัย รวมถึงส่งผลให้เกิดประหยัดพลังงานในระยะยาว
3. ความแข็งแรง และสามารถรองรับแรงอัดได้มากกว่าอิฐมอญ โดยมีกำลังรับแรงอัดได้ไม่น้อยกว่าประมาณ 50 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร หรือ บล็อกก่อผนัง “ซุปเปอร์บล็อก” ขนาดมาตรฐาน 60*20*7.5 เซนติเมตร จะรับน้ำหนักได้ไม่น้อยกว่า 18 ตัน
4. น้ำหนักของผลิตภัณฑ์ที่เบาเพียง 90 กิโลกรัมต่อตารางเมตร รวมฉาบ 2 ด้านนั้น เบากว่าผนังก่อด้วยอิฐมอญถึง 2 เท่า ดังนั้นช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายโครงสร้างพื้นฐาน (Foundation) และ โครงสร้างอาคาร (structure)
5. ขนาดมาตรฐานแน่นอนของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ช่างงานได้ง่าย โดยฉาบได้ง่าย และรวดเร็วขึ้น รวมถึงไม่มีปัญหาจากการแตกร้าวของปูนฉาบ รวมทั้งลดปริมาณปูนฉาบ
6. เลื่อยตัดแต่งได้ง่าย ก่อได้เร็วกว่าอิฐมอญ 3 เท่า
7. การเก็บเสียงสามารถเก็บเสียงได้ดีกว่าอิฐมอญและปราศจากเสียงก้อง

นอกจากคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นดังกล่าวข้างต้นแล้ว จุดเด่นอีกประการหนึ่งคือ เครื่องจักรที่ใช้ในการตัดผลิตภัณฑ์ สามารถตัดได้ละเอียดแม่นยำกว่าคู่แข่งในท้องตลาด สามารถตัดได้ทุกๆ 5 มม. ในขณะที่สินค้าทั่วไป ตัดหนาได้ทุก 25 มม. ดังนั้นผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีให้ลูกค้าได้เลือกใช้ได้หลากหลายตามความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า สามารถตอบสนองงานก่อสร้างได้ในทุกๆ ความหนาผนัง และล่าสุด ทางบริษัทได้ผลิตคอนกรีตมวลเบาที่มีความสูง 30 ซม. ซึ่งสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ ถึง 10 ซม. ทำให้ก่อสร้างได้รวดเร็วขึ้นกว่า 20 % และประหยัดปูนมากกว่า 30% ทำให้ผู้ใช้ได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากรอยต่อที่น้อยลงและก้อนที่ใหญ่ขึ้น

- ด้านราคา

สืบเนื่องจากนโยบายการผลิตที่ทางบริษัท ซุปเปอร์บล็อก มุ่งเน้นเรื่องความหนาแน่นสูงมาโดยตลอด ทำให้บริษัทเป็นผู้นำทางผลิตคอนกรีตมวลเบาคุณภาพสูง ซึ่งขณะนี้ไม่มีเพียงแห่งเดียวที่เป็นจุดแตกต่างนี้ ดังนั้นการกำหนดราคาขายย่อมสูงกว่าราคาตลาด ปัจจุบันการที่บริษัทได้ประชาสัมพันธ์และมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพที่เหมาะสมกับราคา จึงทำให้ยังคงส่วนแบ่งการตลาดที่เท่าเดิมไว้ได้และมีแนวโน้มที่ค่อยๆ เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีผู้ออกแบบ และ ผู้ใช้งานจำนวนมาก ที่เริ่มใส่ใจในเรื่องคุณภาพ ณ ระดับราคาที่เป็นธรรม ก็จะเจาะจงเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการตัดราคาเพื่อแข่งขันกับคู่แข่ง แต่จะมุ่งเน้นในเรื่องการประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริโภคเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูงและให้ความคุ้มค่าในระยะกลาง-ยาวมากกว่า อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมเป็นธรรม โดยการกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ บริษัทใช้นโยบาย mark up cost ทำให้ราคาสินค้าสะท้อนความเป็นจริง และ คุณภาพ ทั้งนี้ปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณากำหนดราคาประกอบด้วย ปริมาณการสั่งซื้อ เงื่อนไขการชำระเงิน ระยะทางการขนส่งไปถึงมือลูกค้า และสถานการณ์ทางการตลาดในช่วงเวลานั้น

- ด้านบริการ

นอกจากการให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้บริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในด้านต่างๆ โดยรายละเอียดมีดังนี้

1. ลูกค้าสามารถสั่งผลิตภัณฑ์ตามความต้องการได้ ตามขนาด กว้าง ยาว และหนาได้ (Made to Order) เนื่องจากบริษัทมีความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้า และสามารถปรับเปลี่ยนแผนการผลิตได้
2. บริษัทให้ความสำคัญในการจัดส่งสินค้าให้รวดเร็วและตรงต่อเวลาเพื่อให้ลูกค้าสามารถวางแผนงานของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทมีช่างเทคนิคเข้าไปติดตั้งโครงการของลูกค้า เพื่อให้คำปรึกษาต่อลูกค้าในเรื่องต่างๆ อาทิ การใช้ผลิตภัณฑ์ การติดตั้ง และวิธีการฉาบผนัง
4. บริษัทจัดให้มีการอบรมผู้ใช้-ผู้ออกแบบ ตามสถานศึกษา และ อบรมช่างก่อ-ฉาบ ทั่วประเทศ ในทุกภูมิภาคที่มีการก่อสร้าง

(ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าในปี 2555

ลักษณะลูกค้าของบริษัท จะแบ่งกลุ่มใหญ่ๆ ได้ 2 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มลูกค้าโครงการ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณ 54.60% เป็นกลุ่มซื้อขายโดยตรงกับบริษัท จะมีทั้ง บริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่-กลาง-เล็ก, บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหญ่-กลาง-เล็ก บริษัทรับสร้างบ้าน, เจ้าของบ้าน, อพาร์ทเมนท์, โรงแรม, โรงงานต่างๆ
2. กลุ่มตัวแทนค้าส่ง-ค้าปลีก ซึ่งมีสัดส่วนประมาณ 45.40% เป็นกลุ่มที่นำสินค้าไปจำหน่ายผ่านสถานที่ตั้งของลูกค้าอีกทอด เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้รายสุดท้ายซึ่งครอบคลุมกระจายทั่วประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างในทุกชั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบ การควบคุมงาน ไปจนถึงการก่อสร้างให้แล้วเสร็จ ตลอดจนผู้ที่เข้าไปอยู่อาศัย หรือใช้งานในอาคารต่างๆที่ถูกสร้างขึ้น เป็นลูกค้าที่ต้องการวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานรับรอง มีความปลอดภัย ช่วยให้การก่อสร้างรวดเร็ว และยังเป็นลูกค้าที่คำนึงถึงการเลือกวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม คิดถึงประโยชน์ที่ได้จากการประหยัดพลังงานในอนาคต

(ค) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัท จำหน่ายในประเทศเกือบทั้งหมด โดยมีสินค้าเพียงบางส่วนส่งออกไปยังประเทศเวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ และ ออสเตรเลีย ซึ่งช่องทางการจำหน่ายหลักของบริษัทแบ่งเป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) จำหน่ายโดยตรงต่อลูกค้า สัดส่วนประมาณร้อยละ 54.60% ของยอดขายรวม โดยบริษัทมีหน่วยงานขายที่ประกอบด้วยวิศวกร สถาปนิก และพนักงานขายทั่วไป ซึ่งมีความเข้าใจผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีดำเนินการติดต่อจำหน่ายโดยตรงต่อลูกค้า ลูกค้าที่ซื้อสินค้ากับบริษัทโดยตรง มีทั้งลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปใช้งานในโครงการของตนเอง ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ กลาง และ เล็ก

(2) จำหน่ายผ่านร้านค้าที่ขายอุปกรณ์เกี่ยวกับการก่อสร้าง สัดส่วนประมาณร้อยละ 45.40% ของยอดขายรวม โดยร้านค้าดังกล่าวประกอบธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกอุปกรณ์เกี่ยวกับก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร และได้สั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อไปจำหน่ายต่อ ปัจจุบันบริษัทมีร้านค้าที่ขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในทุกภาคทั่วประเทศ โดยบริษัทได้มีการกำหนดจำนวนตารางเมตรที่ต้องจำหน่ายขั้นต่ำต่อเดือน และราคาขั้นต่ำสุดที่จะเสนอขายลูกค้า

ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทจะครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทุกประเภท ทั้งเจ้าของที่ทำโครงการอสังหาริมทรัพย์ขายหรือให้เช่า, เจ้าของบ้าน-อาคารสร้างเพื่ออยู่และใช้เอง, ผู้รับเหมาก่อสร้าง, ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง ฯลฯ ช่องทางการจัดจำหน่ายจึงเน้นที่การทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อ เข้าถึงได้สะดวก และรวดเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ จะเห็นได้จากยอดขายที่ผ่านจากร้านค้า, เวย์นดท์ หรือตัวแทนจำหน่ายมีเพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มของการขยายตัวไปยังต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้น

4.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เนื่องจากคอนกรีตมวลเบาเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อผนังอาคารได้ทุกประเภท อาคารพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงงาน โรงพยาบาล ฯลฯ ทั้งอาคารสูง-อาคารขนาดใหญ่-ขนาดเล็ก ดังนั้นภาวะอุตสาหกรรมผลิตคอนกรีตมวลเบาที่จะขึ้นอยู่กับ การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ธุรกิจการก่อสร้าง โดยเฉพาะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คือหากธุรกิจในส่วนนี้มีการขยายตัว ทำให้ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น ก็จะมีส่งผลให้มีความต้องการใช้คอนกรีตมวลเบาเพิ่มมากขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2555 แต่เป็นการฟื้นตัวของโครงการคอนโดมิเนียมเป็นหลักโดยพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล มีการเปิดโครงการคอนโดมิเนียมเป็นจำนวนมาก นอกจากนั้นยังมีการออกไปเปิดตลาดที่อยู่อาศัยใหม่ๆในต่างจังหวัดของ ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ ที่เคยประสบความสำเร็จมาจากในเมืองหลวงและปริมณฑลอีกด้วย ส่วนในช่วงครึ่งหลังความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้ประกอบการที่อยู่อาศัยแนวราบได้หวนคืนมา เนื่องจากรัฐบาลมีแผนงานที่ชัดเจนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาหนี้ท่วมทั้งระยะสั้นทำให้ผู้ประกอบการและผู้บริโภคมีความมั่นใจมากขึ้นว่าจะไม่เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่เหมือนที่เคยเกิดขึ้นปี 2554 ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑลอีก

นอกจากนี้ พฤติกรรมของผู้บริโภคในปีที่แล้ว ยังถูกกระตุ้นจากมาตรการของรัฐคือ มาตรการลดหย่อนภาษีบ้านหลังแรก, โครงการบ้านหลังแรกราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 0% เวลา 3 ปี และวงเงินกู้อัตราดอกเบี้ยต่ำพิเศษเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ต้องการซ่อมแซมที่อยู่อาศัยหรือซื้อบ้านหลังใหม่ ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังทิศทางเปลี่ยนไปโดยมีคอนโดมิเนียมที่เปิดขายใหม่น้อยกว่าครึ่งแรกของปีสวนทางกับโครงการบ้านจัดสรรที่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2555 ยังเป็นปีที่ผู้ประกอบการรายใหญ่จากส่วนกลางหลายราย ได้บุกโครงการที่อยู่อาศัยในต่างจังหวัดมากขึ้น ในจังหวัดชลบุรี ขอนแก่น นครราชสีมา เชียงใหม่ ภูเก็ต หาดใหญ่ อุตรดิตถ์ อุบลราชธานี เป็นต้น

สำหรับทิศทางของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปีใหม่ 2556 นี้ คาดว่าโครงการบ้านจัดสรรจะเกิดมากขึ้นในพื้นที่จังหวัดปริมณฑลและเขตรอบนอกของกรุงเทพฯ ส่วนโครงการคอนโดมิเนียม ผู้ประกอบการนำลดการเปิดตัวโครงการใหม่ลดลง ส่วนปัญหาและอุปสรรคที่อาจจะทำให้ไม่ขยายตัวเท่าที่ควรคือ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน หลังจากที่ค่าแรงขั้นต่ำได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็นวันละ 300 บาททั่วประเทศ ซึ่งจะส่งผลให้แรงงานส่วนหนึ่งเดินทางกลับสู่ภูมิลำเนา หรือเลือกที่จะหางานใกล้บ้าน ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัว เช่น แก้ปัญหาโดยการจ้างหรือจัดหาพนักงานสำเร็จรูปและขึ้นส่วนอุปกรณ์สำเร็จรูปมาใช้มากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงแรงงาน เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจผลิตคอนกรีตมวลเบา

ในปีที่ผ่านมาถือเป็นปีที่ดีของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาทุกราย มีความนิยมใช้คอนกรีตมวลเบาแพร่หลายมากขึ้น มียอดขายมากขึ้น โครงการที่เลือกใช้คอนกรีตมวลเบาอยู่แล้วน่าจะมีการเร่งงานก่อสร้างที่ล่าช้าไปในปีที่แล้วจากการรื้อฟื้นฟูสภาพพื้นที่จากน้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 ทำให้คาดว่าความต้องการในปีนี้จะยังคงเพิ่มมากขึ้น ส่วนโครงการที่เดิมใช้ผนังประเภทอื่นอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนมาใช้ผนังคอนกรีตมวลเบาเนื่องจากสามารถก่อสร้างได้เร็วกว่าเพื่อชดเชยกับเวลาที่เสียไป และจากนโยบายของรัฐบาลในการปรับค่าแรงขั้นต่ำเพิ่มขึ้น หน่วยงานก่อสร้างเองก็ต้องปรับตัวเพื่อให้ต้นทุนการก่อสร้างไม่เพิ่มมากเกินไป ความต้องการใช้แรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ การก่อสร้างที่รวดเร็วมากขึ้นล้วนเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมคอนกรีตมวลเบา เพราะสามารถตอบสนองความต้องการดังกล่าวได้

จากการที่ความต้องการใช้คอนกรีตมวลเบาเพิ่มขึ้น ทำให้ร้านค้า-เอเยนต์ ที่ขายวัสดุก่อสร้างมีความสนใจต้องการนำคอนกรีตมวลเบาเข้าไปสต็อกไว้ที่ร้านค้าเพื่อรอขายมากขึ้นตามไปด้วย ซึ่งจะเป็นการช่วยในการกระจายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยได้อย่างทั่วถึงทั้งประเทศ และเป็นการโฆษณาสินค้าให้แก่ผู้ได้พบเห็นได้มากยิ่งขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย

ภาพรวมการแข่งขัน

ธุรกิจการผลิตคอนกรีตเบา ยังคงมีการแข่งขันของผู้ประกอบการไม่ต่างจากในปีที่ผ่านมา เพราะแต่ละโรงงานน่าจะมีการผลิตที่เรียกว่าเกือบจะเต็มกำลังการผลิต ดังนั้นการแข่งขันด้วยการตลาดราคาก็จะน้อยลงไป และจะมีการปรับเพิ่มราคาขายเพิ่มมากขึ้นอีกด้วยจากภาวะค่าแรงขั้นต่ำที่ปรับตัวขึ้นมาเหมือนกันทุกโรงงาน เมื่อราคาขายมีความใกล้เคียงกันแตกต่างกันไม่มากแล้วลูกค้าก็จะมุ่งความต้องการไปที่การบริการที่ดี การส่งสินค้าที่สะดวกรวดเร็ว และคุณภาพของสินค้ามากยิ่งขึ้น

ดังนั้นในปีนี้นี้การแข่งขันก็น่าเป็นการแข่งขันที่เปรียบเทียบกันในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ ซึ่งจะเป็นผลดีต่อบริษัทที่เน้นผลิตสินค้าที่มีชั้นคุณภาพสูง คอนกรีตมวลเบาของบริษัทฯมีความหลากหลายมากกว่าสามารถตอบรับกับความต้องการของลูกค้าได้มากกว่า มีขนาดให้เลือกได้มากกว่า และมีชั้นคุณภาพ (เกรดของสินค้า) ให้เลือกได้ตามลักษณะการใช้งาน มีบริการข้อมูลด้านวิศวกรรม และยังมีฝ่ายงานบริการงานเทคนิคที่จะส่งเข้าไปแนะนำการใช้งานให้แก่หน่วยงาน ฌ.สถานที่ก่อสร้างอีกด้วย

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

4.3.1 การผลิต

โรงงานเพื่อทำการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแห่งที่ 1 และแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ 9/1 หมู่ 11 ถนนสิงห์บุรีปากดง ตำบลบางระจัน อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี บนเนื้อที่ 58 ไร่ ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่สำหรับเก็บกองทราย โรงบดแร่ โรงบดทราย โรงซ่อมบำรุง และโรงผลิตคอนกรีตมวลเบา โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดปีละประมาณ 2.30 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้บริษัทยังมีแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญได้แก่ แหล่งทรายเป็นของบริษัทเองซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงงาน แหล่งทรายดังกล่าวมีพื้นที่ประมาณ 187 ไร่ ประกอบด้วยทรายที่มีคุณภาพเป็นจำนวนมากพอ สามารถรองรับต่อการผลิตของบริษัทได้ในอนาคต

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตของโรงงานแห่งที่ 1 มีกำลังการผลิต ดังนี้

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี(ตารางเมตร)	2,300,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00	2,300,000.00
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี(ตารางเมตร)	1,411,769.00	1,452,345.00	1,650,852.00	1,159,369.50	1,187,593.00
จำนวนตู้อบ	8 ตู้อบ	8 ตู้อบ	8 ตู้อบ	8 ตู้อบ	8 ตู้อบ
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	61.38	63.13	71.78	46.97	51.61

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตของโรงงานแห่งที่ 2 มีกำลังการผลิต ดังนี้

	ปี 2555	ปี 2554
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี(ตารางเมตร)	2,300,000.00	2,300,000.00
เป้าหมายการผลิตต่อปี(ตารางเมตร)	805,000.00	517,500.00
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี(ตารางเมตร)	726,303.00	457,779.00
จำนวนตู้อบ	6 ตู้อบ	4 ตู้อบ

ปี 2554 ปริมาณการผลิต เน้นผลิตให้มีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านปริมาณและราคาขาย สำหรับปี 2555 มีกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น จึงได้ทำการขยายกำลังการผลิต และปรับเป้าหมายการผลิตที่สูงขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 198 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำโรงงาน 162 คน และพนักงานประจำสำนักงาน 36 คน การทำงานของพนักงานประจำโรงงานแบ่งเป็น 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทมีการทำงานครบทั้ง 3 กะ

4.3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้แก่ ทราย ซีเมนต์ ปูนขาว และสารกระจายฟองอากาศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญส่วนใหญ่ ซึ่งได้แก่ ทราย ซีเมนต์ และปูนขาว สามารถจัดหาได้ในประเทศ ส่วนของสารกระจายฟองอากาศ บริษัทนำเข้าจากประเทศออสเตรเลีย

- ทราย

บริษัทมีแหล่งทรายอยู่บริเวณห่างจากโรงงานเพียง 4 กิโลเมตร ซึ่งมีปริมาณมากเพียงพอที่จะสามารถใช้ในการผลิตคอนกรีตมวลเบาของบริษัทได้ในอนาคต

- ปูนซีเมนต์
ปัจจุบัน บริษัทซื้อปูนซีเมนต์จากตัวแทนจำหน่ายของ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ บริษัทสามารถซื้อปูนซีเมนต์จากตัวแทนจำหน่ายของผู้ประกอบการผลิตปูนซีเมนต์หลายราย ได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ตั้งแต่บริษัทเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาในการขาดแคลนปูนซีเมนต์
- ปูนขาว
ปัจจุบันปริมาณผลิตปูนขาวยังมีสัดส่วนสูงกว่าปริมาณการใช้ปูนขาว ทั้งนี้ บริษัทซื้อปูนขาวจากผู้ประกอบการผลิตปูนขาว 5 ราย โดยผู้ขายปูนขาวจะส่งหนังสือเสนอราคาที่จะซื้อขายในระยะเวลา 1 ปี ให้แก่บริษัท ได้แก่

บริษัทผู้ผลิตปูนขาว	สัดส่วนการซื้อ (%)		
	2555	2554	2553
บจก. ยิปซัม ไฟเบอร์บอร์ด	99.79	99.79	82.64
บจก. ไลล์มาสเตอร์	0.16	-	-
บจก. ยูไนเต็ท เมตติคอล ชัพพลาย	15.79	0.21	-
บจก. ทองพล	-	-	4.42
บจก. สระบุรีปูนขาว	-	-	12.94

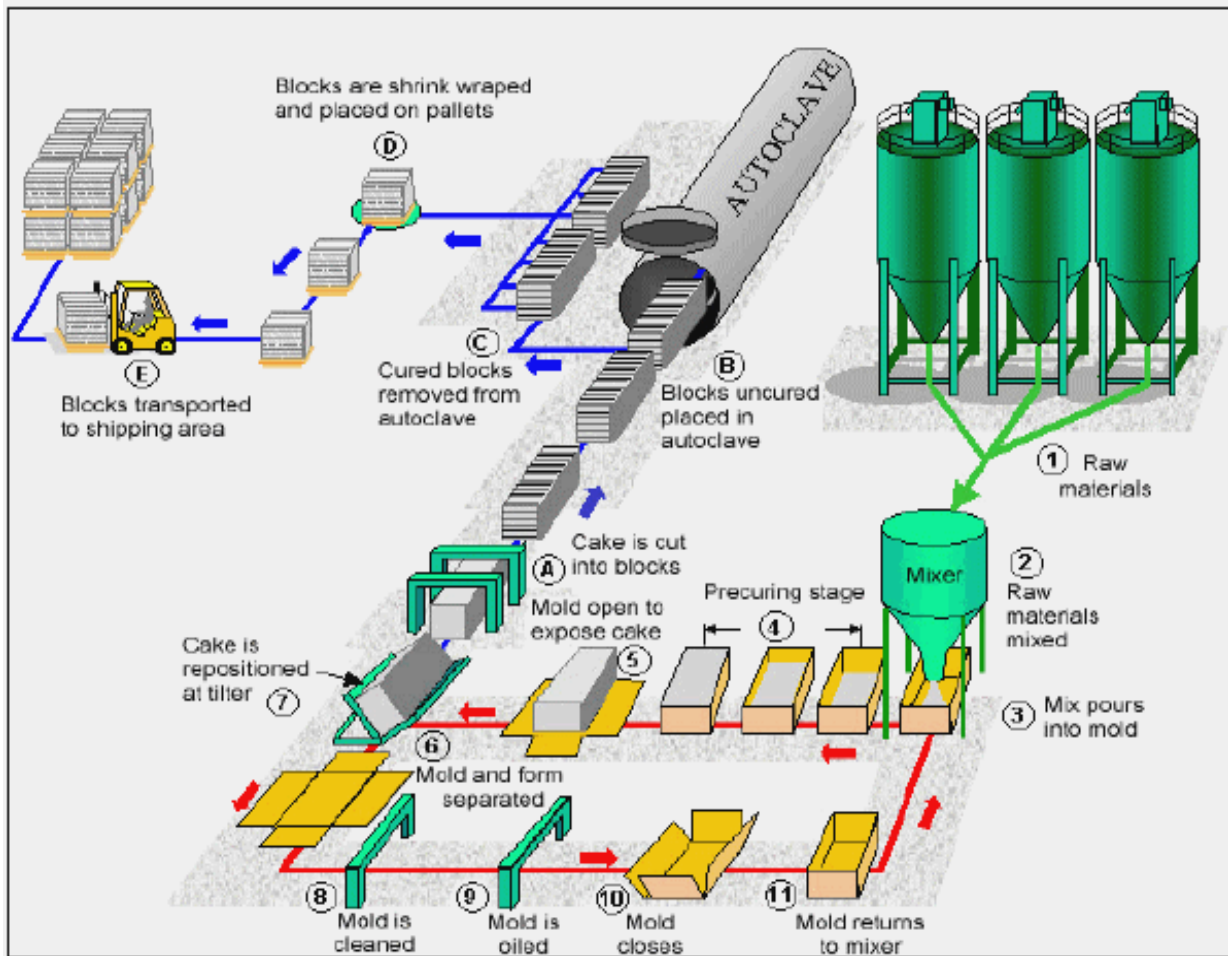
4.3.3 ขั้นตอนการผลิต

การผลิตคอนกรีตมวลเบา จะเริ่มต้นจากการบดทรายด้วยเครื่องบดให้ได้ความละเอียดประมาณ 90 ไมครอน แล้วนำทรายที่ได้ใส่ในถังกวนเพื่อป้องกันการตกตะกอน ในที่นี้จะเรียกว่า Sand Slurry ถ้าอุณหภูมิสูงเกินไป จะนำมาผ่านเครื่องหล่อเย็นเพื่อปรับให้อุณหภูมิต่ำลง

วัตถุดิบชนิดอื่นจะถูกเก็บใน SILOS เช่น ซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภท 1 ปูนขาว สารกระจายฟองอากาศ และเศษบล็อก หลังผ่านการบดละเอียดแล้ว อุณหภูมิซึ่งเป็นตัวก่อให้เกิดฟองอากาศ จะถูกนำมาผสมน้ำในอัตราส่วนที่กำหนด และใช้ในถังกวนเพื่อป้องกันการตกตะกอนเช่นเดียวกับ Sand Slurry

วัตถุดิบทั้งหมดจะถูกนำมาชั่งในสัดส่วนที่กำหนดก่อนจะเทลงในเครื่องผสม และเมื่อผสมกันเข้าที่แล้วก็เทส่วนผสมทั้งหมดลงในแม่พิมพ์ซึ่งวัตถุดิบในแม่พิมพ์นี้ จะเรียกว่า แฉก โดยแม่พิมพ์จะถูกนำไปในห้องบ่มที่มิดชิดเพื่อบ่มแฉกให้รักษาอุณหภูมิไว้ แฉกจะค่อยๆ พองตัวขึ้นจนเต็มแม่พิมพ์ เนื่องจากปฏิกิริยาเคมีก่อให้เกิดความร้อนและก๊าซไฮโดรเจน ความร้อนยังเร่งให้ซีเมนต์แข็งตัวเร็วขึ้น โดยใช้เวลาในการบ่มประมาณ 2-3 ชั่วโมง

จากนั้นแม่พิมพ์จะถูกนำมาเปิดออกเพื่อนำแฉกไปตัดตามขนาดที่ต้องการ แล้วจึงลำเลียงเข้าไปไว้ในตู้อบไอน้ำที่ความดัน 11.5 เท่าของบรรยากาศ อุณหภูมิ 180 องศาเซลเซียส เป็นเวลาประมาณ 13-16 ชั่วโมง แฉกที่ผ่านกระบวนการดังกล่าวข้างต้นจนเป็นบล็อกแล้ว จะถูกลำเลียงออกจากตู้อบไอน้ำเพื่อนำมาแยก เนื่องจากในขั้นตอนหลังจากการตัดแล้วยังมีหน้าสัมผัสของรอยตัดบางส่วนมีเนื้อประสานกัน ทำให้ต้องทำการแยกก่อนแล้วจึงนำไปเรียงในพาเลท



ขั้นตอนการผลิตที่กล่าวมาทั้งหมดจะถูกควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งหมด และเป็นระบบอัตโนมัติ 100% ทำให้คอนกรีตมวลเบาของบมจ. ซุปเปอร์บล็อก มีคุณภาพคงที่และได้มาตรฐานเดียวกันตลอด อย่างไรก็ตามการตรวจสอบคุณภาพจะถูกดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการผลิตพลาดและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

4.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย รวมทั้งใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพในการผลิต จึงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทมีระบบควบคุมกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาที่มีประสิทธิภาพ และสอบทานอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามเงื่อนไขของมาตรฐานสากล ISO 9001:2000 บริษัทได้รับใบรับรองการผ่านเกณฑ์การประเมินสถานที่ทำงาน “สะอาด ปลอดภัย ไร้มลพิษ” จากกรมอนามัยในปี 2544 ทั้งนี้โรงงานของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องดังกล่าว

4.3.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า

6. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

6.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจประกอบด้วย

ประเภท / ลักษณะ ทรัพย์สิน	สถานที่ตั้ง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	สิงห์บุรี	เจ้าของ	41,905,440.00	ติดภาระจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินแหล่งทราย	สิงห์บุรี	เจ้าของ	7,055,186.71	ติดภาระจำนอง กับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุง	สิงห์บุรี	เจ้าของ	85,983,586.27	ติดภาระจำนอง กับสถาบันการเงิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	สิงห์บุรี	เจ้าของ	261,757,615.71	ติดภาระจำนอง กับสถาบันการเงิน
ระบบสาธารณูปโภค	สิงห์บุรี	เจ้าของ	8,764,593.67	ติดภาระจำนอง กับสถาบันการเงินบางส่วน
อะไหล่เครื่องจักร	สิงห์บุรี	เจ้าของ	3,200,209.44	ติดภาระจำนอง กับสถาบันการเงินบางส่วน
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	กรุงเทพ/ สิงห์บุรี	เจ้าของ	3,648,384.70	ไม่มี
ยานพาหนะ	กรุงเทพ/ สิงห์บุรี	เช่าซื้อ	4,508,476.69	ติดภาระจำนอง กับสถาบันการเงินบางส่วน

หมายเหตุ บริษัทได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นต่อไปในภายหลังและเครื่องจักรเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ วงเงินตามสัญญาเงินกู้รวม 610 ล้านบาท

6.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทได้รับโอนเครื่องหมายการค้า “ซูเปอร์บล็อก” ตามสัญญาโอนเครื่องหมายการค้า และได้จดทะเบียนดังกล่าวกับสำนักเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ แล้ว

6.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด (บริษัทย่อย) และบริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ 99.99 ตามลำดับ โดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นชุดเดียวกับบริษัท

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา โดยมีแผนที่จะตั้งโรงงานทางภาคใต้ของประเทศไทย โรงงานแห่งนี้มีกำลังการผลิต 1.15 ล้านตารางเมตรต่อปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาทบทวนแผนการขยายกำลังการผลิตตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ณ 23 มิถุนายน 2548 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150 ล้านบาท โดยปัจจุบันทุนชำระแล้วของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด เท่ากับ 150 ล้านบาท

บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับติดตั้งผนัง กำแพง หรือดำเนินการก่อสร้าง, รับเหมาก่อสร้าง (Turn Key) ด้วยผลิตภัณฑ์ของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) และปัจจุบัน บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้แล้ว

ในปี 2555 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอเพน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ('OPEN') ในสัดส่วนร้อยละ 76.25 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว โดยที่ทางคณะกรรมการบริษัทมองเห็นถึงประโยชน์ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการทำกำไรของบริษัท ดังนี้

1. การเพิ่มขอบเขตการขยายการดำเนินธุรกิจ

การเข้าลงทุนใน OPEN จะทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมถึงธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communications Technology) ดังนั้น การเข้าลงทุนในครั้งนี้ จึงเป็นการเพิ่มช่องทางการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังช่วยเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นประโยชน์อย่างสูงกับบริษัทและผู้ถือหุ้น

2. การเพิ่มรายได้และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท

การเข้าลงทุนใน OPEN จะช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่เติบโตมากขึ้น นอกจากนั้นแล้ว ด้วยชื่อเสียง ประสิทธิภาพและผลงานที่เป็นที่ยอมรับของ OPEN ที่ผ่านมา ทำให้ OPEN มีโอกาสที่จะได้รับงานอีกเป็นจำนวนมาก ดังนั้น การเข้าถือหุ้นใน OPEN ครั้งนี้จึงจะส่งผลต่อรายได้และกำไรให้ SUPER มีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้ในอนาคต

3. การเพิ่มขนาดของบริษัทให้ใหญ่ขึ้น

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ OPEN ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 606.67 และ 80.86 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น การเข้าลงทุนดังกล่าว คาดว่าบริษัทจะเติบโตด้านทรัพย์สินทรัพย์เป็นจำนวน 0.13 เท่า นอกจากนี้ ผู้บริหารคาดว่า การที่บริษัท มีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น เช่นสถาบันการเงิน ลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า เป็นต้น

หมายเหตุ : อ้างอิงจากงบตรวจสอบ OPEN ณ สิ้นปี 2555

8. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีคดีความจากการถูกบริษัท เอสไอเอสดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟ้องร้องเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ในข้อหาผิดสัญญาซื้อขายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โครงการ ธอส. ทูน่าทรัพย์ จำนวนเงิน 6.22 ล้านบาท โดยเหตุที่บริษัท เอสไอเอสดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฟ้องร้องคือเพื่อเรียกร้องให้บริษัทชำระค่าสินค้าพร้อมดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น ต่อมา เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2553 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่บริษัท เอสไอเอสดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 6.22 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าการชำระหนี้จะแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ยื่นคำฟ้องอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลแพ่ง และยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลอุทธรณ์ และศาลแพ่งได้นัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์เกี่ยวกับคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในระหว่างกระบวนการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ในวันที่ 6 กันยายน 2554 ต่อมาบริษัททำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทดังกล่าวโดยขอผ่อนชำระเป็นงวด 13 งวด รวมเป็นจำนวนเงิน 6.22 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทผ่อนชำระตามข้อตกลงครบถ้วนแล้วและบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอถอนคำฟ้องอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาต่อศาลแพ่งแล้วเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2554 และศาลอุทธรณ์ มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนคำฟ้องอุทธรณ์แล้วเมื่อ 3 กรกฎาคม 2555

9. โครงสร้างทุน

9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 629,108,892 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 629,108,892 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 629,108,892 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 629,108,892 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

9.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	100,080,000	15.91
2	นางดารานี อัดตะนันท์	94,387,813	15.01
3	บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	33,193,802	5.28
4	นายเวคิน อุทารธรรม	16,800,000	2.67
5	นายนรินทร์ พรชีวรรณ์	13,715,000	2.18
6	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,907,200	1.89
7	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,315,299	1.32
8	นายสมบัติ บุรณะธีรกิจ	8,002,000	1.27
9	นางสาวนภาพร ทองคำ	7,355,800	1.17
10	นายทัศนัย สุทัศน์ ณ อยุธยา	5,800,000	0.92
11	อื่นๆ	329,551,978	52.38
	รวม	629,108,892	100.00

หมายเหตุ : 1. ผู้ถือหุ้นที่เป็นกลุ่มเดียวกัน: คุณจอมทรัพย์ โลจายะ และ บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (คุณจอมทรัพย์ถือหุ้นบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโลจายะ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายโลจายะ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์ จำกัด ถือหุ้น บริษัท แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99)

2. คุณชุมทรัพย์ โลจายะ เป็นพี่ชายของคุณจอมทรัพย์ โลจายะ

9.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทต้องไม่มีขาดทุนสะสมและต้องไม่มีความจำเป็นในด้านอื่นๆ

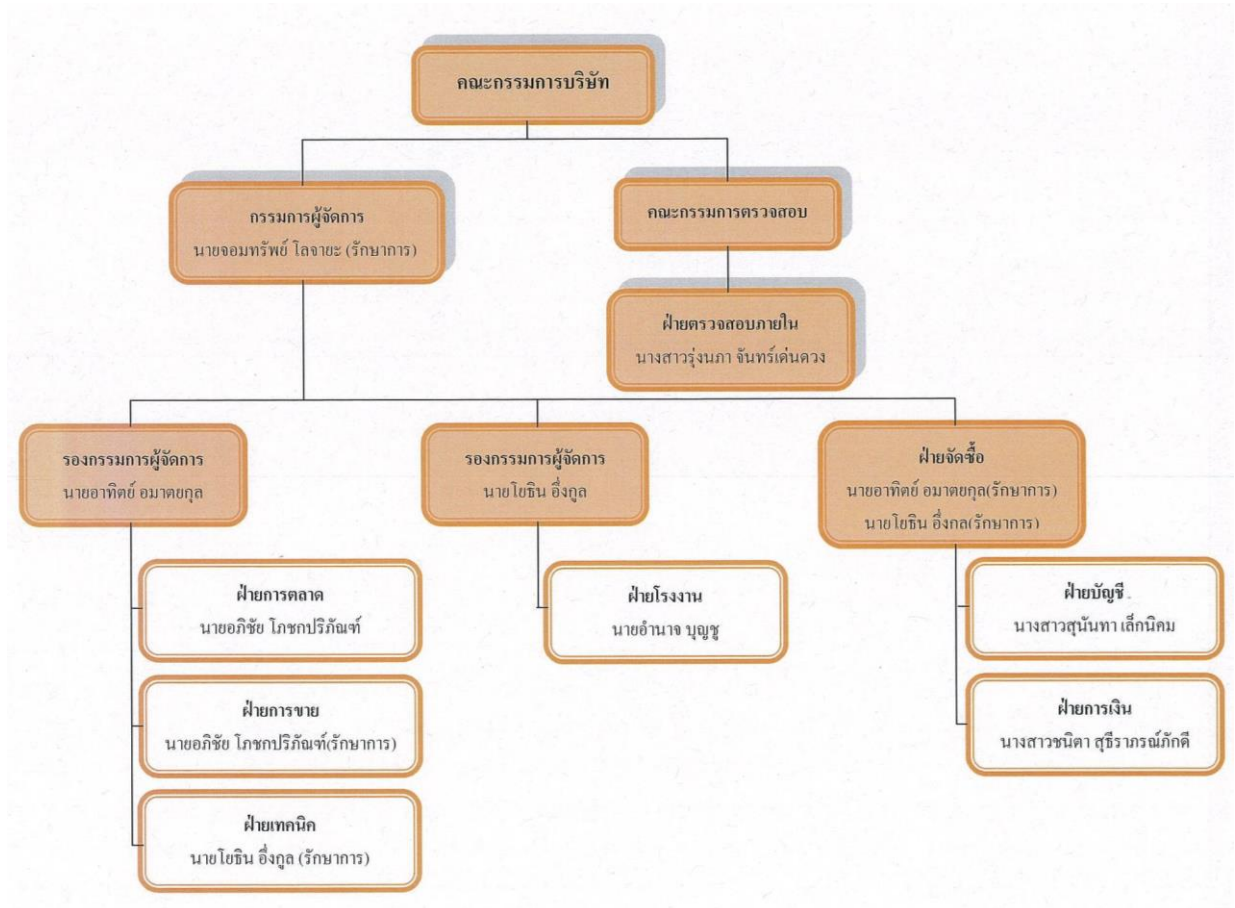
- บริษัทย่อย

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัด, บริษัท ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น จำกัด และ บริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทต้องไม่มีความจำเป็นและความจำเป็นในด้านอื่นๆ เช่นเดียวกับบริษัท

10. การจัดการ

10.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ
รายละเอียดดังนี้

(ก) คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ | ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายกำธร อุดมฤทธิรุจ | รองประธานคณะกรรมการบริษัท |
| 3. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
กรรมการบริษัท |
| 4. ดร. โยธิน อึ้งกุล | รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ |
| 5. นางธีรารัตน์ เสนีเศรษฐ์ | กรรมการบริษัท |
| | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |

โดยมี นางสาวฐานิตา มีใส เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา
มัชฌิมานนท์ ให้เป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แทนนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่ง
กรรมการและกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คง
เหลืออยู่ของนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายจอมทรัพย์ โลจายะ ประธานคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อ และ
ประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจน
มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
3. พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของ
ฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. อนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และดูแลให้งบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชี
รับรองทั่วไป
5. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมี
ประสิทธิภาพ
6. มอบหมายให้ กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้
บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และ
คณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. ประชุมคณะกรรมการ จัดให้มีและเรียกประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการ
ประชุมผู้ถือหุ้น
9. กำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและประทับตราสำคัญของบริษัท

10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างของบริษัท นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
11. พิจารณาการให้ความยินยอมกรณีที่กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำการธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือของบุคคลอื่น
12. จัดทำความเห็นเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นเพื่อเสนอขออนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เป นทุนสำรอง
13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควร และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยอาศัยอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามข้อ 1 และ 2 ข้างต้น คณะกรรมการจะปฏิบัติตามกรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัทที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 10.4 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายกำธร อุดมฤทธิรงค์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ รองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นางธีรราตี เสนีเศรษฐ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นางสาวฐานิดา มีใส เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ ให้เป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แทนนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้ บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ว่างถูก งามและเป ดเผย งามเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย าด วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาเกี่ยวกับการเป ดเผย ้อมูลของบริษัทและ / หรือ พิจารณาความเหมาะสมในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้การพิจารณาเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและ / หรือ การให้ความเห็นตามข้างต้นให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 10.4 เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์) กฎหมาย

๑. ด วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเป ดเผยไว ในรายงานประจำปี ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบในการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
3. รับผิดชอบผลประกอบการทางธุรกิจและพัฒนาธุรกิจให้ครบวงจร เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ ในอัตราที่เหมาะสมเทียบได้ กับธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในระยะยาว
4. พัฒนาบริษัทให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม
5. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณวิชาชีพ

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการข้างต้น ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการระหว่างบริษัทกับตนเอง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการด้านธุรกรรมที่มีค่าใช้จ่ายหรือก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัทได้

ดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)	ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1 - 10	กรรมการผู้จัดการ
10 - 20	กรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการ 1 คน ร่วมกัน
มากกว่า 20	นำเสนอคณะกรรมการ

(ค) เจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ | รักษาการกรรมการผู้จัดการ |
| 2. ดร.โยธิน อึ้งกูล | รองกรรมการผู้จัดการ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ และ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายเทคนิค |
| 3. นายอาทิตย์ อมาตยกุล | รองกรรมการผู้จัดการ และ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ |
| 4. นายอภิชัย โภชกปริภณฑ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการขาย |
| 5. นายอำนาจ บุญชู | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน |
| 6. นางสาวรุ่งนภา จันท์เด่นดวง | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| 7. นางสาวสุนันทา เล็กนิคม | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี |
| 8. นางสาวชนิตา สุธีราภรณ์ภักดี | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน |

10.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

(ก) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและ ผู้บริหาร มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
- 2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กับผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(ข) จำนวนกรรมการที่มาจากบุคคลภายนอกและจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ราย และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือฝ่ายบริหารมีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่มาจากภายนอก

1. นายกำธร อุดมฤทธิจ
2. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์
3. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ ให้เป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แทนนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหาร

1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ
2. นายโยธิน อึ้งกุล

10.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 4 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 ดังนี้

■ เบี้ยประชุมคณะกรรมการ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	30,000
รองประธานกรรมการ	20,000
กรรมการ	15,000

■ เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	31,000
รองประธานกรรมการ	21,000
กรรมการ	11,000

■ สำหรับปี 2555 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	225,000.00
2. นายกำธร อุดมฤทธิรงค์	270,000.00
3. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	36,000.00
4. ดร.โยธิน อึ้งกุล	60,000.00
5. นางธีรารัตติ เสนีเศรษฐ์	130,000.00
รวม	721,000.00

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ ให้เป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แทนนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน

■ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปี 2555 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (พันบาท)
เงินเดือน	5	3,204.00
โบนัส	5	312.00
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	5	130.00

รวม	3,646.00
-----	----------

(ข) ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน

10.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทเติบโตได้ด้วยความมั่นคง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามในการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ในปี 2555 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 โดยในการประชุมดังกล่าวโดยมี นายจอมทรัพย์ โลจายะ ประธานคณะกรรมการ เป็นประธานที่ประชุม และมีกรรมการมาร่วมประชุม ดังนี้

- | | |
|--------------------------|---|
| 1. นายกำธร อุดมฤทธิ์รุจ | รองประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโยธิน อึ้งกุล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นางธีรราตรี เสนีเศรษฐ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ |

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น อันประกอบด้วยวาระการประชุม และข้อมูลต่างๆ ที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XM) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลและวาระต่างๆ ในการประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะรูปแบบต่างๆ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น โดยบริษัทเสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เข้าประชุมแทน

สำหรับมาตรการป้องกันข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดทางบัญชีและการเงินรวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกรายที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ได้รับทราบจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหน้า 34 ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานและชุมชน โดยได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารวางระบบการบริหารและจัดการต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความ

เสมอภาค เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อันจะเป็นการสร้างความมั่นคงในการดำเนินกิจการให้แก่บริษัทในระยะยาว นโยบายในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีดังนี้

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่สูงที่สุดที่ได้รับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 1505-2541 และรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001:2008 และมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในระดับราคาที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญในการส่งสินค้าตรงต่อเวลา รวมถึงการให้คำแนะนำและบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง
- ชุมชน : บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม โดยบริษัทได้ได้รับรางวัลดีเด่นในการรักษาความสะอาด และดูแลสภาพแวดล้อม รวมถึงมีนโยบายในการสร้างรายได้และพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง
- คู่ค้า : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
- เจ้าหนี้ : ในปี 2555 บริษัทได้เจรจาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินกู้กับธนาคาร เพื่อให้การชำระหนี้สอดคล้องกับกระแสเงินสดและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทโดยปัจจุบันได้รับอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- คู่แข่ง : บริษัทดำเนินการแข่งขันด้วยความสุจริต และไม่มียุทธศาสตร์ราคาสินค้า แต่จะเน้นการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าคู่แข่ง และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันฉ้อฉล โดยในปี 2555 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดในกับคู่แข่งทางการค้า

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูล

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างสูงกับการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งนี้ในขั้นเริ่มต้นบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านสื่อของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ ของบริษัท (www.superblock.co.th)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งจะปรากฏใน รายงานประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้เลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสม ยึดหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการสอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในรายงานประจำปีด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการ 2 ชุดได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อ 10.1 เรื่องโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ปราศจากการชี้นำ ทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงกำหนด วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจ ในการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงนโยบายด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2555 ได้มีการทบทวนนโยบาย และมีมติให้ความเห็นชอบนโยบาย เมื่อครั้งประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2555 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

คณะกรรมการบริษัท ถือว่าจรรยาบรรณเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงประพฤติปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการของบริษัท เรื่อง กรอบการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามมติคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2548 วันที่ 21 มกราคม 2548 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ทั้งในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลจะต้องรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ในทุกขั้นตอน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินกิจการที่รัดกุม และอยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคุมได้ ทั้งนี้ยังได้วางระบบการป้องกันและจัดการความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วย

- การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมตามปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ยกเว้นเป็นการเรียกประชุมด่วนให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้า รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม โดยได้รายงานจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อรายงานผลการดำเนินงานเสนอเรื่อง ให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำนโยบายและแผนงานต่างๆ ไปดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพได้โดยเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับฝ่ายบริหารจัดการ

ในปี 2555 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นรวม 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการมีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมทั้งหมด / จำนวนที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2555 (ครั้ง)
1. นายกำธร อุดมฤทธิรงค์	6/6
2. นายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน	-/6
3. นางธีรราวดี เสนีเศรษฐ์	6/6
4. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	6/6
5. ดร.โยธิน อึ้งกุล	6/6
6. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์	1/6

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ ให้เป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แทนนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ทั้งนี้ภายหลังได้รับการแต่งตั้ง นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์ เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งที่มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คำตอบแทน

สำหรับการกำหนดคำตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

ในส่วนของคำตอบแทนกรรมการ ณ วันที่ 4 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และระดับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรม โดยคำตอบแทนดังกล่าวต้องเหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพให้เป็นกรรมการของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ หากกรรมการท่านใดทำหน้าที่เกินกว่าหน้าที่กรรมการทั่วไป เช่น กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้จัดการ บริษัทจะพิจารณาคำตอบแทนเพิ่มเติมในการทำหน้าที่เพิ่มเติม ทั้งนี้ นโยบายคำตอบแทนกรรมการจะนำเข้าสู่ที่

ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติทุกปี โดยบริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 10.3 เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหาร ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 ณ วันที่ 29 กันยายน 2547 มอบอำนาจให้ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารทุกท่าน โดยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และระดับคำตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวจะต้องสามารถจูงใจให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงให้ทำงานในบริษัทในระยะยาว โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนผู้บริหาร ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยคำตอบแทนผู้บริหารในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และแบบ 56-2) ข้อ 10.3 เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

10.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายในอย่างรัดกุม โดยเฉพาะข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัทจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและพิจารณาสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) บริษัทมีระบบการรักษาข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินด้วยคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ บริษัทห้ามผู้ได้รับอนุญาตในการใช้ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

(3) ภายหลังจากที่ข้อมูลได้ถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลข้างต้นในข้อ (1) ควรระงับการซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทจนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควรแล้ว (15 วัน นับตั้งแต่วันที่เผยแพร่)

บริษัทมีมาตรการลงโทษหากบุคคลข้างต้นกระทำผิดในเรื่องการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตและยุติธรรมอย่างสม่ำเสมอ และไม่ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทหรือกระทำผิดกฎหมาย หากฝ่าฝืนถือว่าการกระทำผิดวินัย ซึ่งมีบทลงโทษสูงสุดถึงไล่ออกจากงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน รับทราบหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

10.6 บุคลากร

- (ก) จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 198 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ผู้บริหาร	4
2. ฝ่ายโรงงาน	162
3. ฝ่ายการตลาดและฝ่ายการขาย	10
4. ฝ่ายการเงินและบัญชี และฝ่ายจัดซื้อ	12
5. ฝ่ายบุคคลและธุรการ	10
รวม	198

- (ข) ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2553 – 2555)
บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่เป็นสาระสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2553 – 2555)

- (ค) ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน
ผลตอบแทนรวมของพนักงานแยกตามลักษณะผลตอบแทนดังนี้

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2555 (พันบาท)
เงินเดือน / ค่าจ้าง	29,554
ค่าเบี่ยเลี้ยง/เบี่ยขยัน	2,195
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน	6,519
รวม	38,269

- (ง) นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยรายละเอียดดังนี้

- (1) ทุกๆไตรมาส แต่ละฝ่ายงานจะจัดประชุมเพื่อฝึกอบรม โดยในบางครั้งบริษัทจะเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญมาให้ความรู้และทักษะแก่บุคลากร ทั้งทางด้านทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมและให้ความรู้ระหว่างการปฏิบัติงานร่วมด้วย

- (2) การส่งบุคลากรไปรับการอบรมภายนอก

2.1 บริษัทได้ส่งพนักงานและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การอบรมหลักสูตรทางบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม หลักสูตรทางด้านภาษีอากร หรือ หลักสูตรการบริหารการขาย โดยให้พนักงานและผู้บริหารได้มีโอกาสได้พัฒนาความรู้ที่ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งจะนำประโยชน์มายังบริษัท และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2.2 บริษัทได้ส่งพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา และเยี่ยมชมโรงงานในต่างประเทศ เพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ และ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาใหม่ๆ

11. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในโดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบ และประเมินผล ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจสอบใน 5 ส่วนหลัก ได้แก่

- (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- (2) การบริหารความเสี่ยง
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- (4) ระบบสารสนเทศและการศึกษา
- (5) ระบบติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมิน) เพียงพอแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 มีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในสำหรับ 5 ส่วนหลักตามที่กล่าวข้างต้น โดยสรุปความเห็นว่ามีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอในการบริหารกิจการแล้ว

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายกำธร อุดมฤทธิรุจ, นางธีรารัตน์ เสนีเศรษฐ์ เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาวไตรทิพย์ ศิวะภุชฌ์กุล ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 และบริษัทได้แต่งตั้ง นายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน (Mr. Jeffrey Thomas Yoon) เข้ารับตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบแทน โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1, ครั้งที่ 2, ครั้งที่ 3 และ ครั้งที่ 4 นายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ดิถภาวะกิจไม่ได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งต่อมา นายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 และทางบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจึงได้แต่งตั้ง นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งแทน นายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่ของนายเจฟฟรีย์ โทมัส ยูน ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5 นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์ เข้าร่วมประชุม โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ เช่น แผนการตรวจสอบ ประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อทบทวนความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนปฏิบัติการอื่น ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ตรวจสอบภายในร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2555 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาในเรื่องต่างๆ ด้วยความเป็นอิสระ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทโดย วมหารือกับ ายจัดการและ ูสอบบัญชีของบริษัทเห็น างงบการเงินของบริษัทได้ จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและ อกำหนดของทางการ โดย ูสอบบัญชีไม่ ใด แสดงความเห็น างงบการเงินของบริษัทมี อบกพร ่องที่ นสาระสำคัญ
2. พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. พิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์ แห ่งประเทศไทย

6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ อย่างเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท

.....
.....

(นายกำธร อุดมฤทธิรงค์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันในปี 2555 และ 2554

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและ สมเหตุสมผล
			ปี 2555	ปี 2554	
บจก. ซูเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนใน หุ้นจำนวน 99.99%)	เจ้าหนี้เงินยืมโดยตรง เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	32,484,500.00 1,300,000.00 (1,000,000.00) <u>32,184,500.00</u>	31,695,000.00 2,030,000.00 (1,240,500.00) <u>32,484,500.00</u>	บริษัทได้ยืมเงินจากบริษัท ย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ของบริษัท ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผลแล้ว
บจก. ซูเปอร์ บล็อกเซาท์	บริษัทย่อย (บริษัทลงทุนใน หุ้นจำนวน 99.99%)	ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง – สุทธิ	12,625,338.80 (12,625,338.80) - =====	12,625,338.80 (12,625,338.80) - =====	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็น เงินโดยตรงจ่ายเพื่อซื้อ ทรัพย์สินและเป็นทุน หมุนเวียนในบริษัทย่อย ใน ระหว่างปี 2552 บริษัทได้ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัท ซูเปอร์บล็อก เซาท์ จำกัดมี กระแสเงินสดไม่เพียงพอต่อ มูลค่าหนี้ที่ต้องชำระ ซึ่ง รายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความ สมเหตุสมผลแล้ว
บมจ.เอเวอร์ แลนด์	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ ถือหุ้นเป็นบุคคล ในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการขาย (ซูเปอร์บล็อกกับเอเวอร์ แลนด์)		5,885.40	บริษัทขายสินค้าให้กับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันในราคาและ เงื่อนไขเดียวกันกับที่ขาย ให้กับลูกค้าปกติทั่วไป ซึ่ง รายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
		ลูกหนี้การค้า (ซูเปอร์บล็อก กับ เอเวอร์ แลนด์)	-	-	เป็นรายการที่เกิดจากการ ขายสินค้า ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและ สมเหตุสมผล
			ปี 2555	ปี 2554	
บมจ.เอเวอร์ แลนด์	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ ถือหุ้นเป็นบุคคล ในครอบครัว เดียวกัน)	เงินรับล่วงหน้า (ชูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับ เอเวอร์แลนด์)	1,359,376.19	1,359,376.19	เป็นเงินรับล่วงหน้าจากการ ให้บริการของสัญญาว่าจ้าง บริการ ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความ สมเหตุสมผล
บจก.อิกิวิตี เรสซิเดนเซียล เจ้าพระยา	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ ถือหุ้นเป็นบุคคล ในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการขาย (ชูเปอร์บล็อกกับอิกิวิตี เรส ซิเดนเซียล เจ้าพระยา)	94,359.38	114,228.00	เป็นรายการที่เกิดจากการ ขายสินค้า ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามี ความสมเหตุสมผล
		รายได้บริการ (ชูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับอิกิวิตี เรสซิเดนเซียล เจ้าพระยา)		1,400,000.00	บริษัทให้บริการกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันตามสัญญาการ ว่าจ้าง ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
บจก.อิกิวิตี เรสซิเดนเซียล	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ ถือหุ้นเป็นบุคคล ในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการขาย (ชูเปอร์บล็อกกับอิกิวิตี เรส ซิเดนเซียล)	-	-	เป็นรายการที่เกิดจากการ ขายสินค้า ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามี ความสมเหตุสมผล
		รายได้บริการ (ชูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับอิกิวิตี เรสซิเดนเซียล)		-	บริษัทให้บริการกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันตามสัญญาการ ว่าจ้าง ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว
บจก.อิกิวิตี เรสซิเดนเซียล		รายได้ค้ำรับ (ชูเปอร์สปีดคอนสตรัคชั่น กับอิกิวิตี เรสซิเดนเซียล)	-	-	บริษัทให้บริการกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันตามสัญญาการ ว่าจ้าง ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความ เป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและ สมเหตุสมผล
			ปี 2555	ปี 2554	
บจก. มายรีสปอร์ต โฮลดิ้ง	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ ถือหุ้นเป็นบุคคล ในครอบครัว เดียวกัน)	รายได้จากการขาย (ซุปเปอร์บล็อกกับมายรี สปอร์ต)	90,720.00	-	เป็นรายการที่เกิดจากการ ขายสินค้า ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีผลสมเหตุสมผล
บจก. โอเพ่น เทคโนโลยี	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (ผู้บริหารและผู้ ถือหุ้นบางท่าน เป็นญาติกัน)	เจ้าหน้าที่การค้า	-	39,238,717.97	เป็นสัญญาว่าจ้างการ ให้บริการบุคลากรด้าน คอมพิวเตอร์ของโครงการ ระบบงานหลัก ธนาคาร อาคารสงเคราะห์ โดยคิด ค่าบริการตามที่ระบุไว้ใน สัญญาตามสัญญาลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2550 เริ่มตั้ง แต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2550 และ เริ่มคิดค่าบริการใหม่ตาม บันทึกต่อท้ายสัญญาลงวันที่ 25 กันยายน 2550 เริ่มตั้ง แต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 และ ตามสัญญาจ้างพัฒนา ระบบงานหลักเพิ่มเติม 1 และ 2 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีผล สมเหตุสมผลแล้ว
		ต้นทุนบริการ		630,000.00	เป็นต้นทุนของสัญญาจ้าง บริการบำรุงรักษาและ ซ่อมแซมแก้ไขระบบงาน หลักที่บริษัทว่าจ้างบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันเข้ามา ดำเนินการ ซึ่งรายการ ดังกล่าวคณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีผลสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและ สมเหตุสมผล
			ปี 2555	ปี 2554	
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท	เงินยืมโครงการ เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดคงเหลือสิ้นปี	17,211,238.91 13,200,000.00 <u>(30,411,238.91)</u> 0.00	50,281,169.41 18,260,545.80 <u>(51,330,476.30)</u> <u>17,211,238.91</u>	บริษัทได้รับเงินจาก กรรมการโดยนำฝากบัญชี เงินฝากธนาคารของบริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนใน บริษัท ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
นายจอมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	225,000.00	135,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
นายชุมทรัพย์ โลจายะ	กรรมการและผู้ ถือหุ้นของบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	-	90,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
นายโยธิน อึ้งกุล	กรรมการของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	60,000.00	60,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
นายกำธร อุตมฤทธิรุจ	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	270,000.00	204,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว

ชื่อ	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(บาท)		ความจำเป็นและ สมเหตุสมผล
			ปี 2555	ปี 2554	
นางไตรทิพย์ ศิวะกฤษณ์กุล	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	-	108,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
คุณธีรชาติ เสนีเศรษฐ์	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	130,000.00	78,000.00	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
นายเจฟฟรี โทมัส ยูน	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	-	-	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว
คุณวนิดา มัชฌิมานนท์	กรรมการและ กรรมการ ตรวจสอบของ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	36,000.00	-	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตาม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555 ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผลแล้ว

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัท ได้ร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นโดยพิจารณาถึงความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความสมเหตุสมผลของอัตราที่คิดระหว่างกันพร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปี 2555 ได้ผ่านการพิจารณาและสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นต่อรายการระหว่างกันตามรายละเอียดที่กล่าวตาม 12.1 รายการระหว่างกันในปี 2555 ข้างต้น

12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน ที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เฉพาะธุรกรรมปกติ เช่น การขายสินค้า การให้บริการ การซื้อสินค้า เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้ เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่น

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการเป็น “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ โดยในกรณีเช่นนั้น กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิเช่น ขายอิฐบล็อก ที่ไม่เกิน 2 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อกรรมการผู้จัดการได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยแจ้งให้กรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

12.4 นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันในอนาคต เช่นการขายสินค้า การให้บริการ และการซื้อสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ตามลักษณะการค้าปลีก โดยราคา และเงื่อนไขต่าง ๆ ในรายการดังกล่าว เป็นเงื่อนไขที่ยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่ไม่ใช่การค้าปลีกจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อพิจารณารายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นให้มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล

13. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13.1 งบการเงิน: สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555, 2554 และ 2553

(ก) สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ผู้สอบบัญชี : นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

▪ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ผู้สอบบัญชี : นายบรรจง พิชญประสาธน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

ความเห็นของผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

(ข) ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางแสดงรายการงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสดในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

หน่วย : พันบาท

	ณ 31 ธันวาคม 2555		ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,954	4.77	35,167	5.49	10,324	1.58
ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่น	42,465	7.00	28,584	4.46	21,648	3.31
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	25,343	4.18	19,072	2.98	23,982	3.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,247	0.21	1,681	0.26	2,168	0.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	98,010	16.16	84,504	13.19	58,122	8.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	3,439	0.57	3,493	0.55	9,320	1.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	441,942	72.85	444,801	69.44	474,979	72.70
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	53,216	8.77	93,019	14.52	101,732	15.57
ต้นทุนแหล่งทราย	7,055	1.16	7,055	1.10	7,055	1.08
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	76	0.01	113	0.02	149	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,930	0.48	7,537	1.18	2,003	0.31
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	508,659	83.84	556,018	86.81	595,238	91.10
รวมสินทรัพย์	606,669	100.00	640,522	100.00	653,360	100.00

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน(ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

หน่วย : พันบาท

	ณ 31 ธันวาคม 2555		ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	-	384,737	60.07	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	58,702	9.68	122,260	19.09	125,613	19.23
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	340,737	56.17	-	-	162,793	24.92
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	17,211	2.69	50,281	7.70
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	-	-	4,671	0.71
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,089	0.34	2,113	0.33	2,161	0.33
รวมหนี้สินหมุนเวียน	<u>401,529</u>	<u>66.19</u>	<u>526,321</u>	<u>82.17</u>	<u>345,519</u>	<u>52.88</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,670	1.10	6,178	0.96	189,571	29.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,670	1.10	6,178	0.96	-	-
รวมหนี้สิน	<u>408,200</u>	<u>67.29</u>	<u>532,499</u>	<u>83.14</u>	<u>535,090</u>	<u>81.90</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 629,108,892หุ้น ในปี 2554 และ						
หุ้นสามัญ 675,000,000หุ้น ในปี 2553	629,108		629,109		675,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 538,249,279 หุ้น ในปี 2554 และ						
หุ้นสามัญ 471,831,669 หุ้น ในปี 2553	629,108	103.70	538,249	84.03	471,832	72.22
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	244,993	40.38	284,972	44.49	314,195	48.09
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	1,758	0.29	1,758	0.27	1,758	0.27
ยังไม่ได้จัดสรร	(677,391)	(111.66)	(716,956)	(112.00)	(669,515)	(102.47)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>198,469</u>	<u>32.71</u>	<u>108,023</u>	<u>16.86</u>	<u>118,270</u>	<u>18.10</u>
ส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>606,669</u>	<u>100.00</u>	<u>640,522</u>	<u>100.00</u>	<u>653,360</u>	<u>100.00</u>

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

หน่วย : พันบาท

	2555		2554		2553	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	370,051	82.59	294,878	89.30	217,080	99.11
รายได้จากการบริการ	78,026	17.41	35,321	10.70	1,950	0.89
รวมรายได้	448,077	100.00	330,199	100.00	219,030	100.00
ต้นทุนขาย	(268,059)	(59.82)	(240,381)	(72.80)	(195,720)	(89.36)
ต้นทุนบริการ	(31,185)	(6.96)	(2,669)	(0.81)	(2,652)	(1.21)
รวมต้นทุนขาย	(299,244)	(66.78)	(243,050)	(73.61)	(198,372)	(90.57)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	148,832	33.22	87,149	26.39	20,658	9.43
รายได้อื่น	2,452	0.55	4,048	1.23	38,776	17.70
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(8,352)	(1.86)	(8,120)	(2.46)	(7,734)	(3.53)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,594)	(18.43)	(75,051)	(22.73)	(82,859)	(37.83)
ต้นทุนทางการเงิน	(20,772)	(4.64)	(50,481)	(15.29)	(7,997)	(3.65)
กำไร/ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	39,565	(8.83)	(42,455)	(12.86)	(31,156)	(17.88)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	(255)	(0.08)	(302)	(0.14)
ขาดทุนสำหรับปี	39,565	(8.83)	(42,710)	(12.93)	(39,458)	(18.01)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	39,565	(8.83)	(42,710)	(12.93)	(39,458)	(18.01)

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

หน่วย : พันบาท

	2555	2554	2553
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน</u>			
กำไร/ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	39,565	(42,455)	(39,156)
ปรับกระทบขาดทุนสำหรับงวดเป็นเงินสดสุทธิรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจ่าย	52,543	45,087	39,509
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(392)	1,392	(25,009)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน (กลับรายการ)	5,549	(2,754)	10,184
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และตัดจำหน่ายสินทรัพย์	21	27	269
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	422	(2,571)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	492	1,446	-
ดอกเบี้ยรับ	(150)	(84)	85
ดอกเบี้ยจ่าย	20,772	50,481	7,997
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน	<u>118,402</u>	<u>53,562</u>	<u>(8,862)</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,489)	(7,091)	1,614
มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	-	146
เงินให้กู้ยืมอื่น	-	(1,237)	56,135
สินค้าคงเหลือ	(6,270)	4,910	(13,789)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	432	487	1,078
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	53	5,828	(39)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,418	(5,395)	504
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(63,557)	(2,996)	19,913
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	(4,671)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43	141	(520)

บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

หน่วย : พันบาท

	2555	2554	2553
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	41,032	43,538	56,180
รับดอกเบี้ยรับ	150	84	85
จ่ายภาษีเงินได้	(927)	(784)	(1,205)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>40,255</u>	<u>42,838</u>	<u>55,060</u>
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน</u>			
ซื้ออุปกรณ์	(15,366)	(3,232)	(4,470)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	44
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	<u>(15,366)</u>	<u>(3,232)</u>	<u>(4,426)</u>
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,200	18,260	26,969
จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(30,411)	(51,330)	(11,900)
เงินรับจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	-	4715	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(44,000)	(2,940)	(68,057)
จ่ายชำระดอกเบี้ยตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(20,772)	(20,662)	(9,193)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	(501)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(60)
เงินรับจากการเพิ่มทุน	50,881	37,194	14,627
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>31,102</u>	<u>(14,763)</u>	<u>(48,115)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	6,213	24,843	2,519
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	35,167	10,324	7,805
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>28,954</u>	<u>35,167</u>	<u>10,324</u>

บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
อัตราส่วนทางการเงิน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553

	2555	2554	2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.24	0.16	0.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.18	0.12	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.09	0.10	0.12
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.76	6.02	4.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	53.22	59.82	84.67
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.07	11.17	11.45
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	29.82	32.24	31.43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.31	1.96	1.69
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	108.85	183.57	213.07
Cash Cycle (วัน)	(25.80)	(91.51)	(96.97)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	33.22	26.39	9.43
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	13.47	2.43	(14.23)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8.83	(12.93)	(18.01)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	66.72	533.74	(176.71)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	25.82	(37.75)	(30.19)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.34	(6.60)	(5.78)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	17.83	0.42	0.002
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.52	0.38
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.06	4.93	4.52
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.94	1.85	7.89
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.36	0.57	3.26
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N.A.	N.A.	N.A.
ต่อหุ้น (Per share)			
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น	0.07	(0.09)	(0.08)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.32	0.20	0.25

13.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

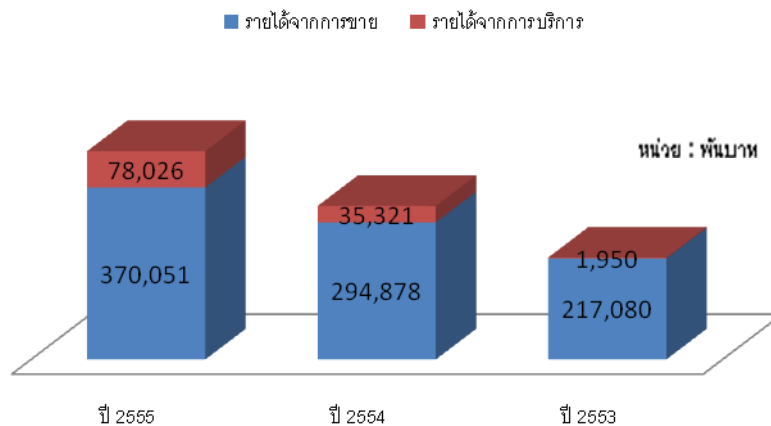
(ก) ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2555 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 39.57 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2554 ที่ขาดทุนสุทธิจำนวน 42.71 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิจากปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 82.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 192.65 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2555 เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากการการขายและรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้น อีกทั้งต้นทุนทางการเงินได้ปรับลดลงจากการที่บริษัทสามารถจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ บริษัทจึงไม่ต้องบันทึกดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดชำระ

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2554 บริษัทขาดทุนสุทธิจำนวน 42.71 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2553 ที่ขาดทุนสุทธิจำนวน 39.46 ล้านบาท โดยขาดทุนสุทธิปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 3.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.24 การเพิ่มขึ้นของขาดทุนสุทธิในปี 2554 เนื่องจากต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นมากกว่ารายได้เพิ่มขึ้นสุทธิ เนื่องในปี 2554 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ทันตามกำหนด จึงต้องบันทึกดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดชำระ

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2553 บริษัทขาดทุนสุทธิจำนวน 39.46 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2552 ที่ขาดทุนสุทธิจำนวน 288.71 ล้านบาท โดยขาดทุนสุทธิปี 2553 ลดลงจากปี 2552 จำนวน 249.25 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 86.33 การลดลงของขาดทุนสุทธิของปี 2553 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากการลดลงของหนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน และต้นทุนทางการเงินลดลงจากอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระในปี 2552 (อัตราดอกเบี้ยผิดนัดสูงสุดในกรณีผิดนัดชำระหนี้ เท่ากับ 18%) เป็นอัตราดอกเบี้ยปกติในปี 2553 (อัตรา MRL)

รายได้



ปี 2555 บริษัทมีรายได้รวม 448.08 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขาย 370.05 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 78.03 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 ที่มีรายได้รวม 330.20 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขาย 294.88 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 35.32 ล้านบาท รายได้รวมปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 117.88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35.70 ทั้งนี้เนื่องมาจากปริมาณการขายคอนกรีตมวลเบาของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวในภาคอสังหาริมทรัพย์ และในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2555 บริษัทมีการปรับราคาขายขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์อุทกภัยในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2554 ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับผู้ผลิตรายใหญ่บางรายไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามปกติ นอกจากนี้บริษัทสามารถรับรู้รายได้จากการบริการตามสัญญาจ้างพัฒนาระบบงานหลักให้กับธนาคารอาคารสงเคราะห์เป็นจำนวน 74.01 ล้านบาท

ปี 2554 บริษัทมีรายได้รวม 330.20 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขาย 294.88 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 35.32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่มีรายได้รวม 219.03 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขาย 217.08 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 1.95 ล้านบาท รายได้รวมปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 111.17 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 50.76

ซึ่งจะเห็นว่าปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 77.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 35.84 ทั้งนี้เนื่องมาจากปริมาณการขายคอนกรีตมวลเบาของบริษัทเพิ่มขึ้นและมีการปรับราคาขายที่สูงขึ้น และบริษัทมีรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 33.26 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระเงินตามสัญญาจ้างพัฒนาระบบงานหลักเพิ่มเติม (สัญญา CMC I งวดที่ 1 และ 2 และ สัญญา CMC II งวดที่ 1)

ปี 2553 บริษัทมีรายได้รวม 217.08 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขาย 217.08 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 1.95 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ที่มีรายได้รวม 162.98 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขาย 161.23 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 1.74 ล้านบาท รายได้รวมปี 2553 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 55.61 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 33.44 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้ปี 2553 เนื่องมาจากปริมาณการขายคอนกรีตมวลเบาของบริษัทเพิ่มขึ้น และบริษัทมีรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 0.23 ล้านบาท

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2555 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2554 อันเนื่องมาจากบริษัทมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น โดยในปี 2555 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 268.06 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 72.44 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 240.38 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 81.52 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้เมื่อพิจารณาแล้วบริษัทสามารถที่จะบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2555 เท่ากับร้อยละ 33.22 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 26.39

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2554 ดีขึ้นกว่าปี 2553 โดยในปี 2554 อันเนื่องมาจากการที่บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 240.38 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 81.52 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีต้นทุนขายเท่ากับ 195.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.16 ของรายได้จากการขาย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2553 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 195.72 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 90.16 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ซึ่งมีต้นทุนขายเท่ากับ 127.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79.16 ของรายได้จากการขาย

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2553 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 8.00 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ที่มีต้นทุนทางการเงิน 66.91 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินปี 2553 ลดลงจากปี 2552 จำนวน 58.91 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 88.05 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ในปี 2553 ธนาคารได้อนุมัติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่บริษัท ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่นำมาคิดนั้นเป็นอัตราดอกเบี้ยปกติ

ปี 2554 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 50.48 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่มีต้นทุนทางการเงิน 8.00 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 42.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 531.25 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ในปี 2554 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ทันตามกำหนด จึงต้องบันทึกดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดชำระ

สำหรับปี 2555 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 20.77 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 ที่มีต้นทุนทางการเงิน 50.48 ล้านบาท โดยที่ต้นทุนทางการเงินในปี 2555 ลดลงจากปี 2554 จำนวน 29.71 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ

58.85 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ตามกำหนด จึงไม่มีดอกเบี้ยผิดนัดชำระ

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 บริษัทและธนาคารได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยธนาคารได้คิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวในอัตราดอกเบี้ยปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนแบ่งตามประเภทของกลุ่มหนี้ดังต่อไปนี้

หนี้กลุ่มที่ 1 ชำระหนี้โดยการผ่อนชำระหนี้เงินต้น 266.42 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556

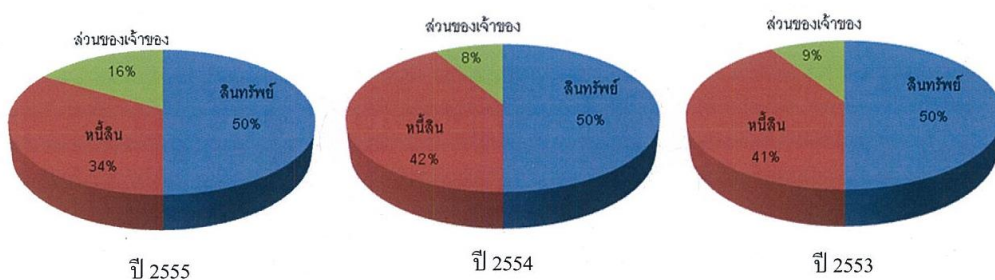
หนี้กลุ่มที่ 2 การชำระดอกเบี้ยจำนวน 39.48 ล้านบาท โดยแบ่งชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2556

ทั้งนี้หากบริษัทชำระหนี้ให้แก่ธนาคารตามที่ตกลงไว้ในสัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน ธนาคารจะผ่อนผันไม่เรียกเก็บดอกเบี้ยผิดนัดที่ค้างชำระทั้งจำนวนเป็นเงิน 57.45 ล้านบาท

หลักประกันสำหรับหนี้สินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ดังกล่าว ได้แก่ เงินฝากธนาคาร ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท รวมทั้งที่ดินซึ่งเป็นแหล่งทรายทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการบริษัทได้เข้าค้ำประกันในนามส่วนตัวเต็มวงเงิน โดยไม่คิดผลตอบแทนระหว่างกัน

จากการที่บริษัทยังคงประสบกับภาวะขาดทุน โดยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 677.39 ล้านบาท ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้บริษัทรักษาสภาพคล่องเพื่อใช้ในการดำเนินงาน และเมื่อพิจารณาจากผลขาดทุนสะสมแล้วบริษัทจึงจัดสรรเงินกำไรไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

(ข) ฐานะทางการเงิน



สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม วันที่ 31 ธันวาคม 2555 , 31 ธันวาคม 2554 ณ 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 606.67 ล้านบาท จำนวน 640.52 ล้านบาท และจำนวน 653.40 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา ซึ่งต้องใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงานที่มีความแข็งแรงและปลอดภัยในระดับสูง ตลอดจนมีบริเวณสำหรับอาคารจัดเก็บสินค้าคงเหลือ และวัตถุดิบต่างๆ ให้มีคุณภาพที่ดีอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทจะประกอบด้วย เครื่องจักร อาคารโรงงานและที่ดิน ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน จำนวน 441,942 ล้านบาท และจำนวน 53.22 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)
	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	444,801
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า – ราคาทุน	79,410
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(10,515)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(52,507)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(19,247)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	441,942

รายละเอียดของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)
	เครื่องจักร และอุปกรณ์
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	145,210
โอน/ปรับปรุง	(53,550)
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	91,661
ค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	52,191
เพิ่มขึ้น	5,499
จำหน่าย/โอนออก	(19,247)
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	38,444
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	53,216

บริษัทย่อย

ปี 2548 บริษัท ซุปเปอร์บล็อก เซาร์ท จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์เครื่องจักรจากบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 3 สัญญา รวมเป็นจำนวนเงิน 205.10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับอุปกรณ์เครื่องจักรดังกล่าวมาแล้วบางส่วนแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังไม่ได้ยกเลิกสัญญาซื้ออุปกรณ์เครื่องจักรดังกล่าว และบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ยังไม่สงบ เป็นเหตุให้บริษัทได้ชะลอการก่อสร้างโรงงานในจังหวัดภาคใต้

บริษัทย่อยได้ประมาณค่าเพื่อการต่อค่าของสินทรัพย์ตามอัตราการเสื่อมสภาพของเครื่องจักรในอัตราร้อยละ 6 เป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการต่อค่าของสินทรัพย์ในงบการเงินรวม สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จำนวนเงิน 5.50 ล้านบาท และ 8.71 ล้านบาท ตามลำดับ

คุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2555 ณ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 41.75 ล้านบาท จำนวน 27.83 ล้านบาท และจำนวน 18.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ 31 ธันวาคม 2555 ณ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 31.26 ล้านบาท จำนวน 31.65 ล้านบาท และจำนวน 31.50 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางเปรียบเทียบลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นโดยแยกตามการครบกำหนดอายุของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2555	2554
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	18,170.11	18,523.63
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	22,536.38	8,551.26
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	998.08	589.94
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	600.91	1,020.30
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	30,703.70	30,798.53
รวม	73,009.19	59,483.66
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(31,262.75)	(31,654.86)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	41,746.44	27,828.80
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,844.83	1,881.16
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	-
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	-	-
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(1,125.95)	(1,125.95)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	718.88	755.22

บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าด้วยความระมัดระวัง และกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้า โดยบางส่วนเป็นการขายโดยเปิด Letter of Guarantee และบางส่วนเป็นการให้ลูกค้าจ่ายเงินค่าสินค้าล่วงหน้า ประกอบกับบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนหากลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 เดือน นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการจากจำนวนหนี้ และการเก็บเงินจากลูกหนี้ในอดีต โดยบริษัทจะประเมินสถานะการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบการพิจารณาการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญด้วย บริษัทจึงคาดว่าจะไม่มีความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่ามูลค่าที่ตั้งสำรองไว้

สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้ในปี 2555 เท่ากับ 53.22 ลดลงจาก 59.82 วันในปี 2554 โดยเฉลี่ยบริษัทจะให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าเป็นเวลาประมาณ 30 - 60 วัน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามกำหนดระยะเวลาที่วางไว้ โดยอาศัยพนักงานของบริษัทที่มีประสบการณ์และทราบข้อมูลรายละเอียดของลูกค้า ในระยะที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บหนี้

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555, 2554 และ 2553 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 98.01 ล้านบาท 84.50 ล้านบาท และ 58.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2554 เป็นจำนวน 13.51 ล้านบาท และในปี 2554 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 26.38 ล้านบาท

ซึ่งมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 42.47 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 28.58 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 13.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 48.60 เนื่องจากในปี 2555 บริษัทมียอดขายที่เติบโตขึ้นอย่างมาก

ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555, 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวนเท่ากับ 401.53 ล้านบาท, 526.32 ล้านบาท และ 345.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากปี 2554 เป็นจำนวน 124.79 ล้านบาท และในปี 2554 หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 180.80 ล้านบาท

ซึ่งมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญได้แก่หนี้สินผิดนัดชำระ โดยในปี 2555 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างหนี้และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ทันตามกำหนด จึงไม่มีหนี้สินผิดนัดชำระ

จากรายการดังกล่าวข้างต้น พบว่าบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 0.24 เท่า และ 0.16 เท่า ซึ่งปรับเพิ่มขึ้น และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 0.18 เท่า และ 0.12 เท่า ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน

กระแสเงินสดของบริษัท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2555 บริษัทมีผลกำไรสุทธิอยู่จำนวน 39.57 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 40.26 ล้านบาท และในปี 2554 บริษัทมีผลขาดสุทธิอยู่จำนวน 42.46 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 42.84 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2555 จำนวนรวม 15.37 ล้านบาท สำหรับปี 2554 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนรวม 3.23 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2555 จำนวน 31.10 ล้านบาท สำหรับในปี 2554 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 14.76 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2555 มีจำนวน 198.47 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 677.39 ล้านบาท บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของปี 2555 จำนวน 39.57 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2554 ซึ่งมีส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 108.02 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 716.96 ล้านบาท บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นผลขาดทุนสุทธิในปี 2554 อยู่จำนวน 42.71 ล้านบาท

จะเห็นว่าส่วนผู้ถือหุ้นในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 90.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 83.73 อันเป็นผลมากจากการที่บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 39.57 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2555 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 90,859,613 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 50.88 ล้านบาท

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 มีจำนวน 108.02 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 716.96 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท มีจำนวน 118.27 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 669.52 ล้านบาท

จะเห็นว่าส่วนผู้ถือหุ้นในปี 2554 ลดลงจากปี 2553 เป็นจำนวน 10.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.67 อันเป็นผลมากจากการที่บริษัทยังคงประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานโดยมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน เป็นจำนวน 42.71 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 66,417,610 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 37.19 ล้านบาท

ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 118.27 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 669.52 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ซึ่งมีส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัท มีจำนวน 143.10 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 630.06 ล้านบาท

จะเห็นว่าส่วนผู้ถือหุ้นในปี 2553 ลดลงจากปี 2552 จำนวน 24.83 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.35 อันเป็นผลมากจากการที่บริษัทยังคงประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงาน โดยมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 39.46 ล้านบาท และในปี 2553 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 21,831,669 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 14.63 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2555 และ 2554 มีจำนวนรวม 408.20 ล้านบาท และ 532.50 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2555 ลดลงจากปี 2554 จำนวน 124.30 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 23.34 ซึ่งมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 63.56 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง 44.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จากข้อมูลข้างต้น ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555 อยู่ที่ระดับ 2.06 เท่า ลดลงจากปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4.93 เท่า

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 และ 2553 มีจำนวนรวม 532.50 ล้านบาท และ 535.09 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2554 ลดลงจากปี 2553 จำนวน 2.59 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.48 จากข้อมูลข้างต้น ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2554 อยู่ที่ระดับ 4.93 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4.52 เท่า

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 และ 2552 มีจำนวนรวม 535.09 ล้านบาท และ 568.35 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2553 ลดลงจากปี 2552 จำนวน 33.26 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 5.85 ซึ่งมีรายการที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญคือ ในปี 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน ทำให้หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2552 จำนวน 422.46 ล้านบาท ลดลงเหลือ 352.36 ล้านบาทในปี 2553 แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2553 มีจำนวนที่ลดลงจากส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2552 อันเป็นผลจากการที่บริษัทยังคงประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงาน ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2553 ของบริษัทจึงอยู่ที่ระดับ 4.52 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 3.97 เท่า

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

บริษัท

ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน	2,420,000.00	บาท
ตามสัญญาบริการที่ปรึกษาทางการเงิน	500,000.00	บาท
ตามสัญญาจ้างติดตั้งเครื่องจักร	250,000.00	บาท
ตามคำสั่งซื้อที่ผู้ขายตกลงแล้ว	2,532,690.00	บาท

ภาระผูกพันจากการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (ดูหมายเหตุ)

ตามสัญญาเช่าเครื่องจักรเดือนละ 0.20 ล้านบาท

ตามสัญญาเช่ารถโฟล์คคลิฟท์เดือนละ 0.09 ล้านบาท

บริษัทย่อย

- ตามสัญญาซื้อเครื่องจักร	49,724,661.20	บาท
- ตามสัญญาก่อสร้าง	35,365,312.19	บาท

หมายเหตุ

รายละเอียดของภาระผูกพันจากการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	อัตราต่อเดือน (ล้านบาท)
สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท บางนา แอสเซ็ท จำกัด	3 ปี	0.11

(ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ซึ่งจัดเป็นวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างอาคาร ที่พักอาศัย ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง ในสภาพการณ์ที่ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น มีผลทำให้มีความต้องการสินค้าของบริษัทเพื่อใช้ในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น อันส่งผลดีต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์ปรับตัวไปในทิศทางที่ลดลง ย่อมส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมผลิตคอนกรีตมวลเบา อาทิ การแข่งขันทางด้านราคา ก็ส่งผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลักให้แก่บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“SCCC”) และ/หรือบริษัทย่อย แล้ว บริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจผลิตอิฐมวลเบาอีกต่อไป ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ (Non-Competition Agreement)

ทั้งนี้ปัจจุบันผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณาแผนการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหากมีการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนแล้ว บริษัทจะมีการศึกษาถึงปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทอีกครั้งหนึ่ง

14. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจอมทรัพย์ โลจายะ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจอมทรัพย์ โลจายะ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดคณะกรรมการ

ชื่อ - นามสกุล	นายกำธร อุดมฤทธิ์จุก	
อายุ (ปี)	81	
ตำแหน่ง	รองประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี ทางรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย แคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา	
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด(มหาชน)		
ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
2547-2549	และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทมหาชนจำกัดอื่น		
ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บมจ.เอเวอร์แลนด์
2550-2551	และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ.เอเวอร์แลนด์
บริษัทจำกัดอื่น		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์บล็อกเซาท์
องค์กรอื่น		
2544-2545	ที่ปรึกษาประธาน คณะกรรมการเลือกตั้งและ ประธานคณะที่ปรึกษา กกต.	

ชื่อ - นามสกุล	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	
อายุ (ปี)	43	
ตำแหน่ง	ประธานคณะกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอกด้านกฎหมาย (Juris Doctor) Law จาก Loyola Law School, Los Angeles, California USA - ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ จาก University of California, Los Angeles, California, USA. 	
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	23.98%	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
2547-2549	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย โลจายะ
2545-ก.พ.2548	กรรมการ	บจ. พร็อพเพอร์ตี้ แพลนเนอร์

ชื่อ - นามสกุล	นางสาววนิดา มัชฌิมานนท์	
อายุ (ปี)	68	
ตำแหน่ง	กรรมการ และ รองประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป)	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - Hotel Management : Cornell University, USA - Administration & Technique Hotelieres : Institute International de Glion, Switzerland - Languages (French & German) : Institute Le Manoir, Switzerland and Ecole Benedict, Switzerland 	
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และ รองประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทมหาชนจำกัดอื่น		
2550-ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเวอร์แลนด์ จำกัด(มหาชน)
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2530-ปัจจุบัน	เจ้าของกิจการ	Thuang Thong House
2540-2541	ผู้อำนวยการฝ่ายรัฐสัมพันธ์	The Oriental Bangkok
2539-2540	ผู้จัดการทั่วไป	The Twin Lotus Hotel
2528-2539	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดฯ	The Oriental Bangkok
2525-2528	ผู้จัดการฝ่ายขาย	The Bangkok Peninsula
2512-2525	ผู้จัดการฝ่ายขาย	Hotel Siam Inter-Continental
2509-2510	เลขานุการและผู้ตรวจบัญชี	Arosa Kulm Hotel , Switzerland

ชื่อ - นามสกุล	ดร. โยธิน อึ้งกุล	
อายุ (ปี)	45	
ตำแหน่ง	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก สาขาเทคโนโลยีพลังงาน คณะพลังงาน สิ่งแวดล้อมและวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาโท สาขาเคหการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมก่อสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อก เซาท์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น
2540-2547	กรรมการ	บจ. สู่พีเรีย บล็อก

ชื่อ - นามสกุล	นางธีรารัตน์ เสนีเศรษฐ์	
อายุ (ปี)	66	
ตำแหน่ง	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนวัดสังเวช	
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2551-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซูเปอร์บล็อก
องค์กรอื่น		
2542 2539-2542	หัวหน้างานคุมพนักงานคอมพิวเตอร์ เจ้าหน้าที่พนักงานที่ดิน	กรมที่ดิน กองปรับปรุงระวางแผนที่ ฝ่ายสอบสวนนิติกรรมสัญญา สำนักงานที่ดิน อำเภอบางปะอิน

รายละเอียดผู้บริหาร

ชื่อ – นามสกุล	นายจอมทรัพย์ โลจายะ	
อายุ (ปี)	43	
ตำแหน่ง	ประธานคณะกรรมการ และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอกด้านกฎหมาย (Juris Doctor) Law จาก Loyola Law School, Los Angeles, California USA - ปริญญาตรีทางด้านเศรษฐศาสตร์ จาก University of California, Los Angeles, California, USA. 	
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	23.98%	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และรักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
2547-2549	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อกเซาท์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอ็ดวานซ์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายมีชัยไทยแลนด์
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย โลจายะ
2545-ก.พ.2548	กรรมการ	บจ. พร็อพเพอร์ตี้ แพลนเนอร์

ชื่อ - นามสกุล	ดร. โยธิน อึ้งกุล
อายุ (ปี)	45
ตำแหน่ง	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาเอก สาขาเทคโนโลยีพลังงาน คณะพลังงาน สิ่งแวดล้อมและวัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาโท สาขาเคหการ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมก่อสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
หลักสูตรการอบรม	ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์บล็อก เซาท์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น
2540-2547	กรรมการ	บจ. สู่ฟ้าเรีย บล็อก

ชื่อ - นามสกุล	นายอาทิตย์ อมาตยกุล
อายุ (ปี)	46
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สาขาสถาปัตยกรรมหลัก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2547-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซุปเปอร์ สปีด คอนสตรัคชั่น

ชื่อ - นามสกุล	นายอภิชัย โภชกปรีภักดิ์	
อายุ (ปี)	43	
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย	
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ จาก University of Illinois at Springfield - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์วิทยาลัย	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บมจ. ซูเปอร์บล็อก

ชื่อ – นามสกุล นายอำนาจ บุญชู
อายุ (ปี) 43
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน
คุณวุฒิทางการศึกษา ป.ว.ช. สาขาช่างยนต์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554 -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2547-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	บมจ. ซูเปอร์บล็อก

ชื่อ - นามสกุล	นางสาวรุ่งนภา จันทรเด่นดวง	
อายุ (ปี)	43	
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาการบัญชีบริหาร วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ - MINI MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. ซูเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2546-2547	ที่ปรึกษากรรมการ	บจ. ซูเปอร์บล็อก
2540-2546	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี	บจ. เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย)

ชื่อ - นามสกุล	นางสาวสุนันทา เล็กนิคม	
อายุ (ปี)	33	
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม 	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554	-ไม่มี-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-	

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2551- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ซุปเปอร์บล็อก
บริษัทจำกัดอื่น ๆ		
2548-2550	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. วินเนอร์ปิโตรเลียม
2543-2547	หัวหน้าแผนกบัญชี	บจ. ยูเนียนเบิ้ลทอินดัสตรีส์

ชื่อ – นามสกุล นางสาวชนิตา สุธีราภรณ์ภักดี
อายุ (ปี) 45
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาปริญญาตรี สาขาการจัดการ สถาบันราชภัฏธนบุรี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธันวาคม 2554 -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
บริษัท ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)		
2539- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. ซูเปอร์บล็อก

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	บมจ. ซูเปอร์บล็อก	บจ. ซูเปอร์บล็อก เซาส์	บจ. ซูเปอร์ สปีดคอนสตรัคชั่น	บมจ. โอเพ่นเทคโนโลยี
1. นายกำธร อุดมฤทธิจุ	/	/		
2. นางธีราวดี เสนีเศรษฐ	/			
3. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	X, //	/	/	
4. นางสาวนิตา มัชฌิมานนท์				
5. นายโยธิน อึ้งกุล	// , A	/	/	
6. นายอาทิตย์ อมาตยกุล	A		/	
7. นายอภิชัย โภชกปรีภรณ์	A			
8. นายอำนาจ บุญชู	A			

หมายเหตุ

- / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร A = ผู้บริหาร
- ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ยังไม่มีการส่งกรรมการหรือตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัท โอเพ่น เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้นายจอมทรัพย์ โลจายะ และนางธีราวดี เสนีเศรษฐ เข้าไปเป็นกรรมการ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป

